



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL

2019-3-1-0068849

Montevideo, 10 SEP 2021

VISTO: las actuaciones por las cuales el Comando General de la Armada solicita la aprobación del Plan de Estudios 2021 para la Escuela de Guerra Naval;

RESULTANDO: I) que por el Decreto N° 87/003, de 6 de marzo 2003, se aprobó el Plan de Estudios de la Escuela de Guerra Naval;

II) que por los Decretos N° 59/004, de 17 de febrero de 2004, N° 72/005, de 22 de febrero de 2005, N° 121/006, de 24 de abril de 2006, N° 167/007, de 9 de mayo de 2007, N° 203/009, de 4 de mayo de 2009 y N° 461/009, de 5 de octubre de 2009, se aprobaron modificaciones, eliminaciones e inclusiones al referido Plan de Estudios;

CONSIDERANDO: la necesidad de actualizar y adecuar la normativa vigente a los requerimientos actuales de formación y capacitación, que se desarrollan en el ámbito del citado centro educativo de la Armada Nacional;

ATENCIÓN: a lo precedentemente expuesto y a lo informado por el Comando General de la Armada y por el Departamento Jurídico-Notarial, Sección Jurídica del Ministerio de Defensa Nacional;

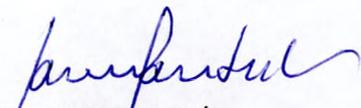
EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

DECRETA:

ARTÍCULO 1°. Apruébase el Plan de Estudios 2021 de la Escuela de Guerra Naval, el que surge agregado en Anexo adjunto y forma parte integrante del presente Decreto.

ARTÍCULO 2°. Deróganse los Decretos N° 87/003, de 6 de marzo 2003, N° 59/004, de 17 de febrero de 2004, N° 72/005, de 22 de febrero de 2005, N° 121/006, de 24 de abril de 2006, N° 167/007, de 9 de mayo de 2007, N° 203/009, de 4 de mayo de 2009 y N° 461/009, de 5 de octubre de 2009.

ARTÍCULO 3°. Comuníquese, publíquese y pase al Comando General de la Armada, para su conocimiento y efectos pertinentes. Cumplido, archívese.

  
DR. JAVIER GARCÍA  
MINISTRO DE DEFENSA NACIONAL

  
LACALLE POU LUIS

DJN/SJ  
MVF/CG/LC



Ministerio  
de Defensa  
Nacional

## ANEXO

### Plan de Estudios de la Escuela de Guerra Naval Año 2021

Docencia directa

CO-07 Curso de Estado Mayor Naval (Anual).

El Propósito del curso será ampliar y completar las competencias de los Jefes, para cumplir funciones de Comando y Estado Mayor y brindar asesoramiento de alto nivel complementando los aspectos comunes contribuyentes con la formulación de la conducción superior de su Gran Mando y orientación a sus Jefes Subordinados para la gestión superior de los recursos requeridos para la gobernanza de su unidad y unidades subordinadas.

CO-07A Módulo específico Armada

Asignaturas dictadas por Instructores/Profesores:

Metodología de Trabajo de Investigación I - Taller de Expresión Escrita

Derecho Internacional Público

Relaciones Internacionales

Investigación Operativa – Teoría de la decisión

Pensamiento Estratégico

Metodología de Trabajo de Investigación II - Taller de Expresión Oral

Manejo de Medios

Prospectiva

Metodología de Trabajo de Investigación III - Investigación Básica

Estrategia

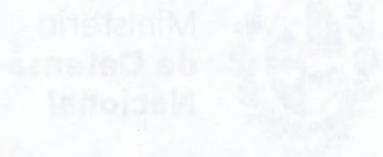
Estrategia Competitiva

Operaciones en las Organizaciones

Marketing Estratégico

Fundamentos de Costos

Economía de Defensa



Gestión y Viabilidad Financiera de Proyectos

Dirección Estratégica

Control de Gestión

Comportamiento Organizacional

Gestión del Capital Humano

Negociación

Mediación

Ejercicio de aplicación de Estrategia de Organizaciones

Asignaturas dictadas por Instructores:

Organización y Procedimientos de Estado Mayor

Nivelación en Operaciones Navales

Estudio de Estado Mayor II

Estrategia Operacional

Planificación Operacional

Logística Operacional

Inteligencia Operacional

Doctrina y política naval

Comando y control

Ejercicio de Planificación Operacional

Juego de Guerra Estratégico Operacional, participantes

Juego de Guerra Estratégico Operacional, grupo director

Juego de Guerra Estratégico Operacional, árbitros y asesores

Juego de Guerra Estratégico Operacional, asistentes del juego

Conferencias

CO-07 B Módulo Conjunto ESMAD E

El alumno será capaz de participar en un ejercicio de planificación conjunta a nivel estratégico operacional y adquirir el conocimiento de la doctrina de empleo de las diferentes Fuerzas



Asignaturas dictadas por Instructores:

Doctrina Conjunta

CO-96 Curso para Diploma de Especialización en Asuntos Marítimos (Anual)

El Propósito del Curso para Diploma de Especialización será ampliar y profundizar los conocimientos obtenidos en las disciplinas afines a la temática naval y marítima que conforman en la Licenciatura en Sistemas Navales y/o la Licenciatura en Sistemas Náuticos. El Curso para Diploma de Especialización se desarrollará durante el transcurso de un año lectivo. El Curso para Diploma constará de un Módulo Común a todas las Especializaciones y un Módulo Específico. Se podrá obtener la Especialización en Poder Naval o la Especialización en Intereses Marítimos, dependiendo del Módulo Específico cursado, y que se detalla a continuación.

CO-96 A Módulo Común a todas las Especializaciones en Asuntos Marítimos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Metodología de Trabajo de Investigación I - Taller de Expresión Escrita

Derecho Internacional Público

Relaciones Internacionales

Investigación Operativa -Teoría de la Decisión

Pensamiento Estratégico

Metodología de Trabajo de Investigación II - Taller de Expresión Oral

Estudio de Estado Mayor II

Manejo de Medios

Prospectiva

Metodología de Trabajo de Investigación III - Investigación Básica

Estrategia

Estrategia Competitiva

Operaciones en las Organizaciones

Marketing Estratégico

Fundamentos de Costos

Economía de Defensa

Gestión y Viabilidad Financiera de Proyectos

Dirección Estratégica

Control de Gestión

Comportamiento Organizacional

Gestión del Capital Humano

Negociación

Mediación

Ejercicio de aplicación de Estrategia de Organizaciones

CO-96 B Módulo Específico para la Especialización en Asuntos Marítimos, opción

Poder Naval

Asignaturas dictadas por instructores

Estrategia Operacional

Planificación Operacional

Ejercicio de Planificación Operacional

Juego de Guerra Estratégico Operacional, participantes

CO-96 C Módulo Específico para la Especialización en Asuntos Marítimos, opción

Intereses Marítimos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Oceanografía y Meteorología Aplicadas

Recursos Vivos y No vivos en el mar

Preservación de Medio Ambiente Marítimo

Derecho y Legislación Marítima

Economía Naviera

Oceanopolítica

CO-10 Curso para Maestría en Asuntos Marítimos (Anual)



El Propósito del Curso para la Maestría en Asuntos Marítimos será ampliar y profundizar los estudios universitarios de grado en disciplinas afines a la temática naval y/o marítima y la realización de tareas de investigación que impliquen un manejo activo y creativo de conocimiento. Lo antedicho se plasmará en un trabajo de investigación profesional, tomando como foco la investigación aplicada y la innovación científico técnica, orientadas a la búsqueda de soluciones para problemas específicos relativos a la actividad naval o marítima, bajo la supervisión de un tutor y la evaluación de un tribunal.

El Curso para la Maestría en Asuntos Marítimos se desarrollará durante el transcurso de dos años lectivos y constará de un Módulo Común y un Módulo Específico. Se podrá obtener la Maestría en Asuntos Marítimos con Especialización en Poder Naval o con la Especialización en Intereses Marítimos, dependiendo del Módulo Específico cursado, y que se detalla a continuación.

CO-10 A Módulo Común de la Maestría en Asuntos Marítimos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Metodología de Trabajo de Investigación I - Taller de Expresión Escrita

Derecho Internacional Público

Relaciones Internacionales

Investigación Operativa – Teoría de la Decisión

Pensamiento Estratégico

Metodología de Trabajo de Investigación II - Taller de Expresión Oral

Estudio de Estado Mayor II

Manejo de Medios

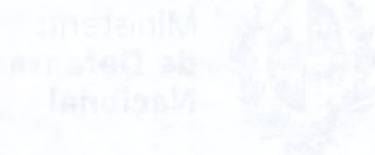
Prospectiva

Metodología de Trabajo de Investigación III - Investigación Básica

Estrategia

Estrategia Competitiva

Operaciones en las Organizaciones



- Marketing Estratégico
- Fundamentos de Costos
- Economía de Defensa
- Gestión y Viabilidad Financiera de Proyectos
- Dirección Estratégica
- Control de Gestión
- Comportamiento Organizacional
- Gestión del Capital Humano
- Negociación
- Mediación
- Ejercicio de aplicación de Estrategia de Organizaciones
- Metodología de Trabajo de Investigación IV – Tutoría de Trabajo de Investigación Profesional
- Trabajo de Investigación Profesional
- CO-10 B Módulo Específico en Poder Naval para la Maestría en Asuntos Marítimos
- Asignaturas dictadas por Instructores:
- Estrategia Operacional
- Planificación Operacional
- Ejercicio de Planificación Operacional
- Juego de Guerra Estratégico Operacional, participantes
- CO-10 C Módulo Específico en Intereses Marítimos para la Maestría en Asuntos Marítimos
- Asignaturas dictadas por Profesores:
- Oceanografía y Meteorología Aplicadas
- Recursos Vivos y No vivos en el mar
- Preservación de Medio Ambiente Marítimo
- Derecho y Legislación Marítima



Ministerio  
de Defensa  
Nacional

Economía Naviera

Oceanopolítica

CO-01 Curso de Pasaje de Grado de AANN para TTNN (Semestral)

El propósito del curso es el mejoramiento en la capacitación de los Oficiales Subalternos de la Armada para su futuro desempeño en funciones de carácter operativo, de administración y de asesoramiento propias de su Cuerpo y Grado.

CO-01 A Módulo Común a todos los Cuerpos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Competencias de Comunicación para TTNN

Derecho Internacional Público para TTNN

Historia Naval para TTNN

Gestión de Capital Humano

Competencias de Gestión para TTNN

Asignaturas dictadas por Instructores:

Logística para TTNN

Prevención de la Contaminación Marina para TTNN

Sistemas Informáticos de Apoyo en la Armada Nacional

Inteligencia para TTNN

Doctrina Naval para TTNN

Liderazgo para TTNN

Proceso de Planificación Militar Abreviado

Organización para TTNN

Gestión de Mantenimiento I

Asignaturas dictadas por instructores/profesores:

Procedimiento Administrativo del Estado y Abastecimiento para TTNN

Métodos de Optimización de Procesos

Seguridad Operativa

CO-01 B Módulo para Cuerpo General

Asignaturas dictadas por Instructores:

Sistemas de Armas Navales

Operaciones que no son de Combate

Aplicación de la Legislación Marítima en Aguas Jurisdiccionales para TTNN

Procedimiento Operativo Normal de la Autoridad Marítima

Técnicas de Investigación de Accidentes Marítimos para TTNN

CO-01 C Módulo para Cuerpo de Ingenieros de Máquinas y Electricidad

Asignaturas dictadas por Instructores:

Gestión de Máquinas

Reparación y Alistamiento de Buques para TTNN

Gestión de Mantenimiento II

Técnicas de Investigación de Accidentes Marítimos para TTNN

CO-01 D Módulo para Cuerpo de Aprovisionamiento y Administración

Asignatura dictada por Profesor:

Gestión Financiera para TTNN

CO-01 E Módulo para Cuerpo de Prefectura

Asignaturas dictadas por Profesores:

Derecho Aduanero

Derecho Laboral Marítimo

Asignaturas dictadas por Instructores:

Aplicación de la Legislación Marítima en Aguas Jurisdiccionales para TTNN

Técnicas de Investigación de Accidentes Marítimos para TTNN

Procedimiento Operativo Normal de la Autoridad Marítima

Operaciones que no son de Combate

CO-02 Curso de Pasaje de Grado de CCCC para CCFF (Semestral)

El propósito del curso es el mejoramiento en la capacitación de los Jefes de la Armada para su futuro desempeño en funciones de asesoramiento, o en puestos



Ministerio  
de Defensa  
Nacional

en las divisiones de un Estado Mayor Operativo y en la resolución de problemas de gerenciamiento técnico y general, propios de cada Cuerpo.

CO-02 A Módulo común a todos los cuerpos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Sistemas de Gestión de Calidad

Geopolítica

Competencias de Comunicación para CCFF

Fundamentos de Estrategia

Competencias de Gestión para CCFF

Asignaturas dictadas por Instructores/Profesores

Juego de Guerra Táctico Grupo Director

Equipo de Juego de Guerra Táctico, Árbitros y Asesores

Equipo de Juego de Guerra Táctico, Asistentes del Juego

Métodos de Optimización de Recursos

Asignaturas dictadas por Instructores:

Estudio de Estado Mayor I

Asuntos de Marina Mercante

Organización para CCFF

Sistema de Liderazgo Estratégico

Doctrina para CCFF

Administración del Potencial Humano para CCFF

Planificación de Inteligencia para CCFF

Planificación Logística para CCFF

Planificación de Comunicaciones y Guerra Electrónica para CCFF

Organización y Procedimiento de Estado Mayor para CCFF

CO-02 B Módulo para Cuerpo General

Asignaturas dictadas por Instructores:

Planificación de Guerra en y sobre la Superficie

Planificación de Guerra Antisubmarina

Planificación de Operaciones Aéreas

Planificación de Operaciones Anfibas y Fluviales

Control Naval de Tráfico Marítimo para CCFF

CO-02 C Módulo para Cuerpo de Ingenieros Máquinas y Electricidad

Asignaturas dictadas por Instructores:

Inspección de Construcciones y Reparaciones

Gestión Industrial Naval

Diseños y Proyectos de Construcciones de Buques

CO-02 D Módulo para Cuerpo de Aprovisionamiento y Administración

Asignaturas dictadas por Profesores:

Administración y Contabilidad Superior

Gestión Financiera para CCFF

CO-02 E Módulo para Cuerpo de Prefectura

Asignaturas dictadas por Instructores:

Estrategia de la Lucha Contra los Delitos

Control por el Estado Rector del Puerto para CCFF

Dirección de Medio Ambiente

Control Naval de Tráfico Marítimo para CCFF

Planificación de Operaciones Anfibas y Fluviales

CO-03 Curso de Información para Oficiales Superiores (Mensual)

El Propósito del curso es lograr que los oficiales superiores de la Armada Nacional de todos los cuerpos, actualicen sus conocimientos relacionados al nivel Estratégico Político.

CO-03 A Módulo Específico Armada

Asignaturas dictadas por Instructores/Profesores:

Conferencias sobre tópicos de actualidad en relación a:

Factor Militar



Factor Político

Factor Tecnológico

Factor Económico

Factor Psicosocial

Poder Naval

Intereses Marítimos

CO-03 B Módulo Conjunto

Asignaturas dictadas por Instructores:

Doctrina Conjunta

CO-04 Curso de Pasaje de Grado de TTN para CCCC (Semestral)

El propósito del Curso será capacitar a los Tenientes de Navío en Procedimientos de toma de decisiones y Planificación militar, actualizar conocimientos en el área Táctica, de Comunicaciones, Inteligencia y Logística, a fin de calificarlo para su futuro desempeño en funciones de Mando y asesoramiento al Mando.

CO-04 A Módulo común a todos los Cuerpos

Asignaturas dictadas por Profesores:

Psicología Social

Derecho Internacional Público para CCCC

Competencias de Comunicación para CCCC

Competencias de Gestión para CCCC

Introducción a la Geopolítica

Asignaturas dictadas por Instructores:

Organización y Procedimiento de Estado Mayor para CCCC

Inteligencia para CCCC

Logística para CCCC

Comunicaciones para CCCC

Doctrina Naval para CCCC

Liderazgo para CCCC

Organización para CCCC

Procedimiento Administrativo del Estado y Abastecimiento para CCCC

Administración del Potencial Humano para CCCC

Fundamentos de Estudio de Estado Mayor

Teoría de Juegos de Guerra

CO-04 B Módulo para Cuerpo General

Asignaturas dictadas por Instructores/Profesores:

Conferencias

Análisis de Encuentros, Grupo Director

Análisis de Encuentros, Árbitros y Asesores

Análisis de Encuentros, Asistentes del juego

Asignaturas dictadas por Instructores:

Operaciones en y sobre la Superficie

Operaciones Submarinas y Antisubmarinas

Operaciones Aéreas y de Exploración

Operaciones de Minado y Contraminado

Operaciones Anfibas y Fluviales

Aplicación de la Legislación Marítima en Aguas Jurisdiccionales para CCCC

Dirección Naval de Tráfico Marítimo para CCCC

CO-04 C Módulo para Cuerpo de Ingenieros Máquinas y Electricidad

Asignatura dictada por Instructores:

Reparación y Alistamiento de Buques para CCCC

Eficiencia Energética

Tecnología de Aplicación Naval

CO-04 D Módulo para Cuerpo de Aprovisionamiento y Administración

Asignatura dictada por Instructor:

Gestión Financiera para CCCC

CO-04 E Módulo para Cuerpo de Prefectura



**Ministerio  
de Defensa  
Nacional**

Asignatura dictada por Profesor:

Derecho Administrativo

Asignaturas dictadas por Instructores:

Control por el Estado Rector del puerto para CCCC

Operaciones Anfibias y Fluviales

Aplicación de la Legislación Marítima en Aguas Jurisdiccionales para CCCC

Dirección Naval de Tráfico Marítimo para CCCC

Técnicas de Investigación de Accidentes Marítimos para CCCC

Operaciones Contra la Contaminación Marina

CO-05 (P) Curso de Pasaje de Grado de CCFF para CCNN (Semestral)

El propósito del curso es ampliar la capacitación de los Capitanes de Fragata (CCFF) que no realicen el Curso de Estado Mayor Naval, en lo inherente al desempeño de cargos gerenciales en la Armada Nacional, en particular en cuanto a la formulación e implementación de estrategias para organizaciones así como determinar acciones para el cumplimiento de las mismas.

Asignaturas dictadas por Profesores:

Estrategia

Estrategia Competitiva

Operaciones en las Organizaciones

Marketing Estratégico

Fundamentos de Costos

Economía de Defensa

Gestión y Viabilidad Financiera de Proyectos

Dirección Estratégica

Control de Gestión

Comportamiento Organizacional

Gestión del Capital Humano

Negociación

## Mediación

Ejercicio de aplicación de Estrategia de Organizaciones

Centro de Educación Continua

Nuestra Institución tiene una amplia tradición en la implementación de cursos de actualización y profundización destinados a egresados de las Escuelas de Formación de Oficiales como también profesionales civiles, así como de otras dependencias de formación terciaria. A través de este Centro Educativo, se ofrece anualmente una vasta oferta dirigida a la formación profesional continua. La incursión en nuevas áreas y líneas de investigación, así como el contacto con otros profesionales de primer nivel tanto militares como civiles, son objetivos que estos cursos persiguen.

Nuestro desafío es ampliar la oferta de cursos de actualización y profundización tanto a personal militar como civil que tenga interés en el ámbito marítimo a fin de contribuir a la democratización y a la construcción social de conocimiento.

Al buscar estos cursos una formación integral muchos de los mismos no pueden subdividirse en asignaturas ya que el conocimiento aportado se consolida por su integralidad.

Cursos dictados por Profesores:

CO-14 Curso para Diploma en Historia Naval y Marítima (Semestral)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de analizar y discutir hechos de la historia naval a fin de utilizar dichas habilidades para el análisis y comprensión de los mismos con proyección al presente.

CO-15 Curso de Estrategia y política (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de analizar los diferentes aspectos relativos a la política de defensa y examinar los fundamentos teóricos de las sociologías de los conflictos y la polemología así como analizar los principales conceptos de estrategia aplicada al poder militar.

CO-16 Curso de Historia de los conflictos y manejo de crisis (Mensual)



Al finalizar el curso el alumno será capaz de analizar, discutir y comparar hechos históricos que dieron lugar a diferentes conflictos y crisis a fin de utilizar dichos conocimientos en el análisis de escenarios de actualidad.

CO-17 Curso de Geopolítica (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de distinguir escuelas de pensamiento geopolítico e identificar sus influencias en la evolución del pensamiento estratégico. Reconocer y evaluar los factores geográficos nacionales, regionales y mundiales en sus modalidades de incidencia política, militar y económica en el contexto de un mundo crecientemente integrado y globalizado. Analizar la situación de Uruguay en los distintos escenarios.

CO-18 Curso de Comunicación social y expresión (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de racionalizar la comunicación, perfeccionar la escritura, educar la voz, la expresividad y los gestos.

Reconocer los conceptos, herramientas y estructuras disponibles del sistema de medios masivos de comunicación.

Comprender de la complejidad de la comunicación en la interacción con los sistemas político, económico, social y cultural, en cualquier situación de crisis.

CO-19 Curso de actualización en Tecnología de información (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de utilizar en forma segura las más actuales herramientas informáticas y comprender los principales conceptos de la Tecnología de Información aplicados a las mismas y su posibilidad de empleo.

CO-20 Curso de Metodología de la investigación (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender y utilizar las principales herramientas necesarias y requeridas para la elaboración de un trabajo académico.

CO-27 Curso de Administración moderna (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de desarrollar las habilidades inherentes al desempeño de cargos gerenciales, en particular a la formulación de

estrategias organizacionales, reconociendo los principales aspectos que involucran la dirección y gestión organizacional mejorando la capacidad de análisis y síntesis, de evaluación crítica, comunicación y toma de decisiones.

CO-28 Curso de Economía moderna (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender los fundamentos de la economía a fin de visualizar el marco económico nacional e internacional en el cual interactúa la Fuerza.

CO-29 Curso de Política Internacional (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender las relaciones de poder en el sistema internacional, los organismos internacionales y las cuestiones de seguridad colectiva a la luz de las teorías de relaciones internacionales mediante un estudio disciplinado a fin de asumir una mayor responsabilidad en las áreas de la seguridad nacional y estrategia.

CO-30 Curso de Prospectiva (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de distinguir las diferencias entre la previsión clásica y la prospectiva, definir el concepto de escenario, los métodos, etapas y técnicas empleadas en el análisis prospectivo y estará capacitado para realizar un estudio prospectivo de un caso de análisis.

CO-31 A Curso de Negociación (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de aplicar los principios de negociación identificando los intereses de las partes enfatizando los aspectos de relacionamiento interpersonal e intercultural.

Aumentar la percepción del proceso de la negociación y de las habilidades personales para manejarlo en forma efectiva. Presentar la Metodología de Negociación elaborada en la Universidad de Harvard, como una propuesta aplicable a nuestro medio y explicar sus fundamentos y aplicación práctica para conducir una negociación hacia un resultado exitoso. Situar al alumno en el contexto específico de sus negociaciones, mostrar y practicar, a través de



dinámicas y casos de negociación, las técnicas propuestas. Aplicar estas técnicas para preparar, conducir y evaluar una negociación.

Introducción y aspectos generales de la negociación

La negociación y sus diferentes escenarios

Percepción, Comunicación y Negociación

CO-31 B Curso de Mediación (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de analizar el proceso de mediación como proceso reactivo de gestión de conflictos, por el cual las partes buscan la asistencia o aceptan el ofrecimiento de ayuda de un individuo, grupo u organización, para cambiar su comportamiento, solucionar sus diferencias o resolver su problema, sin recurrir a la violencia física o invocar la participación de la ley. Analizar estas técnicas mediante un caso práctico.

CO-31 C Curso Taller de negociación (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de dar énfasis a las relaciones de negociación entre los miembros de una organización o en la relación de negociación con personal fuera de la organización. Los participantes serán capaces de identificar, analizar y actuar en situaciones de negociación de una manera efectiva, aplicando los principios aprendidos.

Teoría de los conflictos y escalada

Teoría y etapas de la mediación

CO-32 Curso de Perfeccionamiento docente de la Armada (Semestral)

Al finalizar el curso el alumno habrá fortalecido las bases pedagógicas didácticas de su desempeño, a fin de contribuir a la formación de los docentes civiles y militares que actúan como profesores del SIEN en actividad. Así como también el formar aspirantes a profesores que pretendan iniciarse en la carrera docente del SIEN, en vista a su futura integración al Cuerpo Docente, consolidando su experiencia y capacitación previa.

La educación y las ciencias de la educación

Planeamiento, teoría curricular, organización de contenidos y su evaluación

Didáctica práctica docente

Investigación educativa

CO-33 Curso Gestión de calidad en la Enseñanza (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender la significación de la calidad para la gestión eficaz e implantar un Sistema de Gestión de la Calidad en Centros Educativos de la Armada.

CO-55 Curso de Gestión y Viabilidad Financiera de Proyectos (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de integrarse a grupos de trabajo avocados a proyectos, con conocimientos básicos de Gestión de Proyectos.

CO-54 Curso de Capacitación de Moodle (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de desempeñarse como Tutor/Profesor/Instructor para cursos a distancia y semi-presenciales a través de la plataforma Moodle, habrá desarrollado además, cabal comprensión de la importancia del trabajo en equipo y la cooperación.

CO-95 Curso de actualización docente en didáctica (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de reflexionar acerca de las formas y modalidades de intervención didáctica a nivel de la Educación Superior en el SIEN. Comprender las formas de planificación educativa y evaluación a partir de las teorías curriculares. Evaluar las modalidades posibles de curso y generar criterios pertinentes desde la disciplina impartida.

CO-56 (P) Curso de Negociaciones humanitarias (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de desarrollar y fortalecer la habilidad para analizar situaciones de conflicto y reafirmar la capacidad para hacer recomendaciones de política y de respuestas tácticas comprendiendo cabalmente los procesos y métodos de las Negociaciones Complejas.

Cursos dictados por Instructores:

CO-11 Curso de Inteligencia Naval (Mensual)



El propósito del curso será brindar al alumno un completo entendimiento de los principios, funciones y uso de la inteligencia Naval. Llevar al alumno desde el mismo comienzo de la Inteligencia a través de los pasos de: colección, producción y diseminación, y concluyendo con un breve examen de los elementos del poder mundial y los requerimientos de contrainteligencia.

CO-12 Curso de Fundamentos y análisis de encuentros (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de reconocer las limitaciones, fortalezas y compromisos que influyen en la secuencia y selección de alternativas en el empleo de sistemas de armas a fin de realizar análisis de potencia de combate relativa.

CO-13 Curso de Estrategia operacional (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender los conceptos, principios y métodos de la Estrategia Operacional Conjunta, aplicando los conocimientos adquiridos en el análisis de un Plan de Campaña para un Teatro de Operaciones, con especial énfasis en los aspectos propios del componente naval.

CO-35 Curso para Asistentes de simulador de Juego de Guerra (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de operar el simulador de Juegos de Guerra y desempeñar tareas en los diferentes puestos y/o roles dentro del equipo de asistentes del mismo.

CO-70 Curso de Investigación operativa (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de identificar y aplicar los aspectos relevantes de la teoría de la decisión aplicando sus técnicas de apoyo y las herramientas de software apropiadas a tal fin.

CO-34 Curso de Simulación de Juegos de Guerra (Mensual)

Al finalizar el curso el alumno será capaz de comprender y realizar el proceso de toma de decisiones en los diferentes niveles de conducción orgánica de manera fundada y en un ambiente complejo de múltiples amenazas, con información difusa, incompleta y contradictoria.

Asignaturas:

Juego de Guerra Interamericano, grupo director

Equipo de Juego de Guerra Interamericano, árbitros y asesores

Equipo de Juego de Guerra Interamericano, asistentes del juego

Juego de Guerra Trilateral, grupo director

Equipo de Juego de Guerra Trilateral, árbitros y asesores

Equipo de Juego de Guerra Trilateral, asistentes del juego

Docencia Indirecta

Actividades de docencia indirecta realizadas por Instructores/Profesores

Junta Asesora de DIPER

Asesoría en ciencias de la educación y proyectos educativos

Actividades de apoyo a los Centros Educativos de la Armada

Actividades de Apoyo a la Extensión Académica

Actividades de Apoyo a la Gestión Educativa

Trabajos de investigación institucional

Grupos de Trabajo

Coordinadores de Áreas académicas

Coordinador de Estrategia y Política Naval

Coordinador de Operaciones Navales

Coordinador de Metodología

Coordinador de Gestión de personal

Coordinador de Gestión de material

Coordinador de Gobernanza Institucional

Coordinador de Operaciones Marítimas

Coordinador de Gestión Administrativa

Coordinador de Juegos de Guerra

Coordinador de Investigación

Actividades de docencia indirecta realizadas por Instructores/Profesores:



**Ministerio  
de Defensa  
Nacional**

Apoyos docentes

Bibliotecólogo

Soporte informático

Desarrollo de trabajos de investigación profesional

Tutoría y corrección de trabajos de investigación profesional

Interpretación de conferencias y traducción de textos en Idiomas Extranjeros

Edición y diseño gráfico para textos de estudio e institucionales