



CAPÍTULO IV: INSTITUTO MILITAR DE ESTUDIOS SUPERIORES

A. Escuela de Estudios Superiores.

1. Curso de Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales Superiores.

a. Carácter: Obligatorio.

b. Finalidad y objetivos: Capacitar Oficiales Superiores para el ejercicio del mando de los más altos escalones estratégicos, tácticos y administrativos del Ejército en tiempo de paz o en el marco de las operaciones previstas para atender las hipótesis vigentes de conflictos armados.

Ingresar al ámbito puro de la estrategia, para desarrollar la capacidad de comprender en su conjunto, las diferentes manifestaciones de esta rama del arte militar e interpretar la interrelación de los factores del potencial nacional, particularmente a través de la evaluación de los respectivos indicadores.

c. Destinatarios: Oficiales Superiores del Ejército Nacional. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

1) Profesores civiles: 26 horas. Total de horas/Profesores civiles: 26.

2) Instructores militares: 192 horas. Total de horas/Instructores militares: 192.

3) Total de horas del curso: 218. Total de horas/docente del curso: 218 horas.

e. Contenido:

1) Cátedra de Estrategia: 93 horas militares y 6 horas civiles.

– Estrategia III: 30 horas militares y 6 horas civiles.

– Geopolítica: 34 horas militares.

– Historia Militar: 6 horas militares.

– Cyber seguridad: 10 horas militares.

– Conferencias: 13 horas militares.

2) Cátedra de Administración: 99 horas militares y 20 horas civiles.

– Comportamiento organizacional y Gestión de Recursos Humanos: 61 horas

militares.

- Logística: 20 horas civiles.
- Educación física: 38 horas militares.

Módulo Conjunto de Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas: horas a cargo del Estado Mayor de la Defensa.

f. Duración del curso: 2 meses y medio. Inicio 4 de marzo, finalización 24 de mayo de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

2. Posgrado de Especialización en Historia Militar.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Profundizar los conocimientos del área de la historia militar con la finalidad de impartir enseñanza de esa especialidad en instituciones militares.

Capacitar instructores y profesores para investigar y analizar la historia militar de los conflictos armados y los nuevos conflictos armados internacionales.

Proporcionar conocimientos sobre historia de los conflictos armados a un amplio espectro de ciudadanos, capacitándolos para colaborar con el desarrollo de investigaciones relacionadas.

Emplear categorías de análisis que permitan la adquisición de un conocimiento consolidado sobre el desarrollo de la política internacional contemporánea durante la denominada Guerra Fría y la configuración de un nuevo escenario internacional con la caída del Muro de Berlín y el fin de dicha época.

Identificar los nuevos actores de la política internacional y sus principales comportamientos.

Reconocer las teorías propuestas por los pensadores militares clásicos y su relevancia en el actual pensamiento militar.

Realizar un análisis crítico de los teóricos de la transformación de la guerra.

Identificar y distinguir los aspectos esenciales, pertenecientes a la naturaleza



de la guerra de aquellos que la caracterizan en cada momento histórico.

Elaborar ponencias e informes de carácter académico o científico.

Observar, evaluar y formular hipótesis y juicios críticos sobre la problemática de la Historia Militar Contemporánea, con una perspectiva objetiva y científica dentro del correspondiente contexto sociocultural.

c. Destinatarios: Civiles y militares en actividad o retiro, que posean título de grado, afines a la temática seleccionada, con énfasis en el área de las ciencias sociales. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 64 horas. Total de horas/Profesores civiles: 64 horas.

Instructores militares: 296 horas. Total de horas/Instructores militares: 296 horas.

Total de horas del curso: 360. Total de horas/docente del curso: 360 horas.

e. Contenido:

- 1) Pensamiento militar contemporáneo: 96 horas militares y 12 horas civiles.
 - Los Pensadores Clásicos: 25 horas militares.
 - Los Teóricos de la Transformación: 15 horas militares y 10 horas civiles.
 - Las Guerras Intraestatales: 25 horas militares.
 - Las Guerras Híbridas: 25 horas militares.
 - Evaluaciones parciales: 6 horas militares y 2 horas civiles.
- 2) Historia militar contemporánea: 190 horas militares y 26 horas civiles.
 - La posguerra mundial: 21 horas militares y 14 horas civiles.
 - Guerras del sudeste asiático: 35 horas militares.
 - La Guerra Fría y sus implicancias: 25 horas militares y 10 horas civiles.
 - Conflicto Árabe Israelí: 35 horas militares.
 - Guerras previas, la Globalización: 35 horas militares.
 - Casos de estudios especiales. Conflictos recientes: 35 horas militares.
 - Evaluaciones parciales: 4 horas militares y 2 horas civiles.

3) Taller de trabajo final académico: 10 horas militares y 26 horas civiles.

f. Duración: La especialización consta de 1 año (9 meses efectivos en aulas, en el transcurso del cual el alumno deberá cumplir con una serie de trabajos prácticos y evaluaciones orales para estar en condiciones de confeccionar un trabajo de investigación final que integrará los conocimientos adquiridos. La presentación y defensa oral de este trabajo final debe cumplirse en el primer año posterior a haberse cursado la Especialización. Inicio: 05 de marzo, finalización: 22 (veintidós) de noviembre del 2024 (dos mil veinticuatro).

g. Modalidad: Presencial con aula expandida.

B. Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército.

1. Curso de Estado Mayor.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Habilitar al Personal Superior en la jerarquía de Jefe, para desempeñarse como Jefe de Estado Mayor de una Gran Unidad o Estado Mayor del Ejército, capacitándolo para emplear adecuadamente la doctrina desde el punto de vista técnico, táctico y operacional, así como los medios dispuestos bajo su comando.

Asesorar en aspectos relacionados con la táctica, la estrategia y la metodología de Estado Mayor.

Administrar adecuadamente los medios logísticos, administrativos y financieros que le fueran asignados.

Habilitar al Jefe para el desarrollo de comportamientos de carácter afectivo que faciliten su desempeño en actividades de comando, administración y Estado Mayor.

Habilitar al Jefe para conducir y acompañar físicamente su Unidad en condiciones adversas, tanto simuladas como reales.

Habilitar al Jefe para conducir y coordinar las actividades interpersonales derivadas e inherentes al trabajo de Estado Mayor.



Propiciar un perfil integrador en los dominios académico, afectivo, psicomotor e interpersonal que lo capacite en plenitud para el mando, la conducción, la asesoría y la gestión en los niveles táctico y operacional del desarrollo de operaciones militares tanto en tiempos de paz como de guerra.

Fortalecer el perfil integral y transversal del Oficial Jefe al integrar componentes éticos que potencien sus sustentos axiológicos.

c. Destinatarios: Oficiales Jefes; los Teniente Coroneles deben mantener el grado durante el desarrollo del curso. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

- 1) Profesores civiles: 205 horas. Total de horas/Profesores civiles: 295 horas.
- 2) Instructores militares: 1291 horas. Total de horas/Instructores militares: 3430 horas.
- 3) Total de horas del curso: 1496. Total de horas/docente del curso: 3725.

e. Contenido:

- 1) Cátedra de Estrategia: 723 horas militares y 82 horas civiles.
 - Estrategia II: 354 horas militares y 9 horas civiles.
 - Planificación estratégica. Prospectiva: 15 horas militares.
 - Sistema político nacional. Interacción estratégica: 10 horas militares.
 - Derecho internacional. Conducta de los estados: 3 horas civiles.
 - Conducta económica: 3 horas civiles.
 - Pensadores estratégicos (Chomsky, Toffler, Huntington y Kaplan): 10 horas militares.
 - Seguridad y defensa: 26 horas militares.
 - Evolución de la seguridad y defensa en Latino América. Amenazas y políticas de defensa: 6 horas militares.
 - El poder militar después de la Guerra Fría: 6 horas militares.
 - Integración, seguridad y defensa. Evolución y diferencias entre los modelos de la Unión Europea y América del Sur. Punto de vista económico: 3 horas civiles.

- Terrorismo y crimen organizado, incidencia en la seguridad y defensa nacional: 10 horas militares.
- Ciberseguridad, incidencia en la seguridad y defensa nacional: 4 horas militares.
- Ley Orgánica Militar. Política Militar de Defensa. Política de Defensa Nacional: 10 horas militares.
- Proyecto Aldebarán: 180 horas militares. Trabajo en equipo: 77 horas militares.
- Seguridad multidimensional. Seguridad humana: 117 horas militares.
- Introducción a la seguridad multidimensional: marcos conceptuales. Introducción Repaso del Programa: 1 hora militar.
- Introducción a la Seguridad Multidimensional; marco e instituciones de la Organización de los Estados Americanos; conceptos relacionados a la Defensa y Seguridad; discusión del foro en línea 1: 1 hora militar.
- Introducción a la Seguridad Multidimensional; marco e instituciones de la Organización de los Estados Americanos; conceptos relacionados a la Defensa y seguridad: 2 horas militares.
- Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de organización de la presentación general del país y ubicación en su subregión con fines de análisis. Orientar la búsqueda de información a las definiciones y doctrinas de defensa y seguridad del país (expresada en leyes, libros blancos u otra bibliografía oficial): 2 horas militares.
- Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 1 y su implementación en el país de estudio: 1 hora militar.
- Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de la introducción al análisis del País y las definiciones de la Defensa y Seguridad: 1 hora militar.
- Vulnerabilidades sociales y ambientales: amenazas, desafíos y respuestas. Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 3: 1 hora militar.
- Definiciones alternas de la Seguridad y Defensa; implicaciones para las



- Fuerzas Armadas y la sociedad; generalidades de la situación regional: 1 (hora militar.
- Análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales: 2 horas militares.
 - Trabajo en grupo País: Enfocarse en los aspectos de análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales: 1 hora militar.
 - Vulnerabilidades sociales y ambientales: amenazas, desafíos y respuestas. Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales: 2 horas militares.
 - Discusión en grupo sobre las lecturas de la Unidad 2: 1 hora militar.
 - Situación actual del Desarrollo Humano y desigualdad en las Américas: 2 horas militares.
 - Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales: 2 horas militares.
 - Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 2: 2 horas militares.
 - Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales: 2 horas militares.
 - Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de los enfoques de “Desarrollo” hacia las vulnerabilidades sociales y ambientales. Discusión de foro en línea 2: 2 horas militares.
 - Discusión en grupo sobre las lecturas de la Unidad 2: 1 hora militar. Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de las vulnerabilidades sociales y ambientales: 1 hora militar.
 - Situación actual de la coordinación humanitaria, pandemia, migración y respuestas a desastres en las Américas: 2 horas militares.

- Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de análisis de las vulnerabilidades sociales y ambientales: 2 horas militares.
- Delincuencia organizada transnacional: amenazas, desafíos y respuestas. Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 3: 1 hora militar.
- Generalidades de la seguridad ciudadana/pública en las Américas: 1 hora militar.
- Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 3: 1 hora militar.
- Generalidades de la delincuencia organizada transnacional en las Américas: tráfico ilegal, corrupción y violencia: 1 hora militar.
- Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 3: 1 hora militar.
- Generalidades de la delincuencia organizada transnacional en las Américas: tráfico ilegal, corrupción y violencia: 1 hora militar.
- Trabajo de grupo orientado a analizar la delincuencia organizada transnacional: amenazas, desafíos y respuestas: 1 hora militar.
- Respuestas institucionales alternativas a la inseguridad pública y la delincuencia organizada: 2 horas militares.
- Trabajo de grupo orientado a analizar la delincuencia organizada transnacional: amenazas, desafíos y respuestas: 1 hora militar.
- Detalles sobre la presentación de grupo y ensayo reflexivo: 1 hora militar. Terrorismo, seguridad cibernética y armas de destrucción masiva: amenazas, desafíos y respuestas. Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 3 y de la unidad 4: 2 horas militares.
- Generalidades: terrorismo, seguridad cibernética y las armas de destrucción masiva: vínculos de la unidad 4 con otras amenazas, desafíos y preocupaciones: 1 hora militar.
- Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de terrorismo, seguridad cibernética y las armas de destrucción masiva: vínculos de la unidad 4 con otras amenazas, desafíos y preocupaciones: 2 horas militares.
- Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 4: 1 hora militar.



- Discusión sobre desafíos regionales a la Ciberseguridad desde una perspectiva multidimensional: 2 horas militares.
- Trabajo en grupo País: enfocarse en los aspectos de desafíos regionales a la Ciberseguridad desde una perspectiva multidimensional: 1 hora militar.
- Discusión en grupo sobre las lecturas de la unidad 4: 1 hora militar.
- Definición de los "Terroristas" y las implicaciones para la seguridad humana y proceso democrático: 2 horas militares.
- Impactos de una óptica multidimensional para defensa y seguridad regional. Orientación para el trabajo en grupos: conclusiones y preparación para las presentaciones y bibliografía anotada, guía de como confeccionar la misma: 1 hora militar.
- Trabajo en grupo País: trabajo en grupos: conclusiones y preparación para las presentaciones y bibliografía anotada: 47 horas militares.
- Impactos de un enfoque Multidimensional para la Defensa y Seguridad en las Américas; impactos sobre el papel de las Fuerzas Armadas: 2 horas militares.
- Presentación de grupos: 6 horas militares.
- Devolución sobre las presentaciones. Foro de revisión y comentarios: 1 hora militar.
- Diseño Operacional: 100 horas militares.
- Introducción al Diseño Operacional: 1 hora militar.
- Poder Nacional y Estrategia: 2 horas militares.
- Diseño Operacional (conceptos): 2 horas militares.
- Elementos del Diseño Operacional: 5 horas militares.
- Centro de gravedad: 4 horas militares.
- Exposición 2 Estados Mayores Conjuntos del centro de gravedad de su operación: 2 horas militares.
- Exposición Diseño Operacional Irak 2003: 1 hora militar.
- Fuerza Aérea Uruguay (capacidades): 3 horas militares.
- Armada (capacidades): 1 hora militar.

- Empleo conjunto de las Fuerzas Armadas: 3 horas militares.
- Operaciones de información: 2 horas militares.
- Inteligencia operacional: 3 horas militares.
- Logística operacional: 2 horas militares.
- Fuerzas Especiales: 1 hora militar.
- Exposición del Diseño Operacional del caso histórico elegido 1 Estado Mayor Conjunto: 4 horas militares.
- Selección conjunta de blancos: 1 hora militar.
- Inicio del ejercicio Ucrania – Rusia: 1 hora militar.
- Trabajo en clase: 6 horas militares.
- Exposición de 1 Estado Mayor Conjunto Rusia: 2 horas militares.
- Exposición de 1 Estado Mayor Conjunto Ucrania: 2 horas militares.
- Introducción al Planeamiento Operacional. Caso Sangaris - el Congo: 2 horas militares.
- Análisis de la misión: 2 horas militares.
- Trabajo en clase: 4 horas militares.
- Exposición análisis de la misión: 4 horas militares.
- Desarrollo de los cursos de acción: 4 horas militares.
- Trabajo en clase: 4 horas militares.
- Exposición análisis de cursos de acción: 4 horas militares.
- Trabajo en clase. Definir cursos de acción y las capacidades del enemigo: 1 hora militar.
- Juego de guerra (análisis de los cursos de acción): 2 horas militares.
- Trabajo en clase: 5 horas militares.
- Trabajo en clase (ensayo de juego de guerra): 1 hora militar.
- Inicio de juego de guerra: 3 horas militares.
- Análisis de curso de acción 1 con capacidad 1 Estado Mayor Conjunto: 1 hora militar.



- Análisis de curso de acción 1 con capacidad 2 Estados Mayores Conjuntos: 1 hora militar.
- Análisis de curso de acción 2 con capacidad 1 Estado Mayor Conjunto: 1 hora militar.
- Análisis de curso de acción 2 con capacidad 2 Estados Mayores Conjuntos: 1 hora militar.
- Comparación de los cursos de acción: 1 hora militar. Trabajo en clase: 2 horas militares.
- Exposición curso de acción: 2 horas militares. Resolución: 3 horas militares.
- Resolución exposición 2 Estados Mayores Conjuntos: 2 horas militares.
- Finalización del ejercicio: 2 horas militares.
- Estrategia Militar Terrestre: 107 horas militares.
- Introducción a la Estrategia Militar Terrestre proyecto 2001: 1 hora militar.
- Desarrollo histórico del concepto de defensa nacional en la República Oriental del Uruguay: 1 hora militar.
- Conceptos básicos del pensamiento estratégico: 1 hora militar. Factor científico y tecnológico: 2 horas militares.
- Conceptos de seguridad humana y seguridad multidimensional y su impacto en la estrategia militar terrestre: 1 hora militar.
- Introducción a los modos de planificación estratégica: 1 hora militar.
- Trabajo en equipo: 2 horas militares.
- Planificación por capacidades: principios básicos: 1 hora militar.
- Líneas de acción estratégicas: 4 horas militares.
- Ejercicio: desarrollo de líneas de acción estratégicas: 2 horas militares.
- Ciberseguridad y Ciberdefensa: 8 horas militares.
- Cultura de defensa: 1 hora militar.
- Trabajos en equipo por sub grupos temáticos: 2 horas militares.
- Ejercicio: desarrollo de líneas de acción estratégicas: 2 horas militares.

- Trabajos en equipo por sub grupos temáticos: 8 horas militares.
- Trabajos en equipo por sub grupos temáticos, ensayo presentación: 4 horas militares.
- Preparación trabajos grupales e individuales: 2 horas militares.
- Presentación final de los trabajos grupales. Presentación de los trabajos individuales: 5 horas militares.
- Conceptos de geografía, geopolítica, sistema internacional, sistemas de seguridad: 4 horas militares.
- Teorías de las Relaciones Internacionales. Realismo: 1 hora militar.
- Teorías de las Relaciones Internacionales.
- Constructivismo: 1 hora militar.
- Teorías de las Relaciones Internacionales. Interdependencia: 1 hora militar.
- Teorías de las Relaciones Internacionales. Idealismo: 1 hora militar.
- Trabajo en grupo Relaciones Internacionales: 3 horas militares.
- Teorías de las Relaciones Internacionales. Alianzas y comunidades internacionales: 1 hora militar.
- Teorías de las Relaciones Internacionales. Regímenes internacionales y la economía mundial: 1 hora militar.
- Trabajo en grupo Relaciones Internacionales: 1 hora militar.
- Presentaciones grupales (geopolítica): 7 horas militares.
- Geopolítica crítica: 1 hora militar.
- Situación geopolítica mundial: 2 horas militares.
- Situación geopolítica hemisférica y de Uruguay: 2 horas militares.
- Trabajo de grupos para presentación del estudio país: 7 horas militares.
- Presentaciones estudio país: 5 horas militares.
- Trabajo en equipo: 21 horas militares.
- Geopolítica: 73 horas civiles.
- Historia y conciencia geográfica terrestre y marítima: una introducción a la



- geopolítica: 5 horas civiles.
- El imperialismo de mediados del siglo XIX, antesala de la geopolítica: 4 horas civiles.
 - Las teorías geopolíticas clásicas: 4 horas civiles.
 - Pertinencia y viabilidad de las teorías geopolíticas clásicas en el Mundo de hoy en día. La geopolítica: ¿qué, por qué y para qué?: 4 horas civiles.
 - La geografía, ¿un factor determinante? ¿obsolescencia del determinismo geográfico?: 4 horas civiles.
 - Riqueza, prosperidad y pobreza de las naciones, ¿qué factores intervienen? ¿cuál es el rol de la geografía?: 4 horas civiles.
 - Geografía, ¿ventaja o limitación? Análisis geopolítico del caso de los Estados Unidos y de China: 3 horas civiles.
 - La guerra fría, un análisis geopolítico de la bipolaridad ideológica: 4 horas civiles.
 - El factor nuclear en la guerra fría: 5 horas civiles.
 - Los conflictos y la guerra, poder, poderío y potencia. Análisis conceptual: 4 horas civiles.
 - La posguerra fría, ¿orden o desorden? análisis de las características: 4 horas civiles.
 - Las guerras asimétricas y los terrorismos: 4 horas civiles.
 - Geopolítica de las potencias mundiales: Estados Unidos, China, la India, Rusia y Brasil: 5 horas civiles.
 - Geopolítica del tráfico de drogas: 3 horas civiles.
 - Nuevas rutas de la seda y el collar de perlas: la lógica geopolítica y geoeconómica de China: 4 horas civiles.
 - Zonas grises, seguridad nacional y regional en el siglo XXI: 4 horas civiles.
 - La energía, desafío geopolítico mayor para el siglo XXI: 5 horas civiles.
 - Crisis sanitaria COVID 19 y geopolítica: retos y desafíos de un mundo volátil, incierto, complejo y ambiguo: 3 horas civiles.

- Historia Militar: 45 horas militares.
- Conflicto árabe – israelí. Análisis de las diferentes acciones desde el punto de vista de la guerra asimétrica: 4 horas militares.
- La Guerra de las Malvinas. Análisis de las operaciones conjuntas dentro del teatro de operaciones: 4 horas militares.
- Primera y segunda guerra del Golfo. Análisis y comparación de ambas maniobras ofensivas terrestres y sus contrapartes defensivas: 4 horas militares.
- La Guerra de Argelia y Guerra de Vietnam: 2 horas militares.
- La revolución cubana y los movimientos guerrilleros en América Latina: 2 horas militares.
- Uruguay. Crisis y estancamiento: 2 horas militares.
- Surgimiento de la violencia armada en Uruguay en la década del 60: 2 horas militares.
- Las Fuerzas Armadas contra la subversión: 2 horas militares.
- Estrategia del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros. Documento “Las treinta preguntas”.
- Elementos doctrinarios de la estrategia. Objetivos estratégicos intermedios. Objetivos estratégicos finales: 4 horas militares.
- Propaganda armada. Objetivos del Plan Satán. Justicia revolucionaria. Objetivos del plan Tatú. Objetivos del plan Collar: 2 horas militares.
- Las actividades del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros con posterioridad al año 1972. Las actividades en Chile y Cuba. La participación en la Junta Coordinadora Revolucionaria. El movimiento “Seis puntista”: 2 horas militares.
- La derrota del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros. Aspectos de los factores político-sociales. Aspectos de factor militar. Incidencia de las medidas desde el Estado: 2 horas militares.
- Golpe de Estado de 1973 (mil novecientos setenta y tres) y dictadura cívico



- militar: 2 horas militares.
- Retorno a la Democracia y Ley de Caducidad: 2 horas militares.
 - Taller: 6 horas militares.
 - Evaluación: 2 horas militares.
- 2) Cátedra de Administración: 298 horas militares y 123 horas civiles.
- Administración General: 44 horas militares.
 - Introducción a la administración y las organizaciones: 5 horas militares.
 - Organización y gerentes. Historia de la administración: 5 horas militares. Cultura organizacional y el entorno. La administración en un entorno global: 5 horas militares.
 - Responsabilidad social y ética administrativa. Toma de decisiones: 10 horas militares.
 - Planificación. Administración estratégica: 5 horas militares.
 - Estructura y diseño organizacional. Administración de recursos humanos: 5 horas militares.
 - Cambio e innovación: 8 horas militares.
 - Evaluación: en forma escrita individual: 1 hora militar. Sistemas informáticos: 16 (dieciséis) horas civiles.
 - Sistemas de apoyo informáticos del Ejército: 3 horas civiles. Tecnologías de la información: 3 horas civiles.
 - Seguridad en informática: 3 horas civiles.
 - La seguridad en internet, criptografía, ciberguerra, ejemplos de malware, software: 6 horas civiles.
 - Evaluación: Resolución de un caso práctico: 1 hora militar. Comportamiento organizacional y Gestión de Recursos Humanos: 36 horas militares.
 - Introducción al comportamiento organizacional: 8 horas militares.
 - El Individuo, gestión de recursos humanos, comunicación, liderazgo: 8 horas militares.
 - El poder, el conflicto, el sistema organizacional: 8 horas militares. Dinámica

organizacional: 11 horas militares.

- Evaluación: prueba escrita individual: 1 hora militar. Logística: 64 horas civiles.
- Logística empresarial. Herramientas de la logística: 18 horas civiles.
- Comercio exterior e internacionalización: 19 horas civiles.
- Visitas (posibles lugares): puerto de Montevideo, Servicio de Material y Armamento, Zona Franca: 7 horas civiles.
- Marketing: visualización del rol militar a través del marketing: 19 horas civiles.
- Evaluación: presentación de un trabajo práctico: 1 hora militar.
- Administración financiera: 43 horas civiles.
- Estadística: 11 horas civiles.
- Estadística descriptiva: 10 horas civiles. Estadística inferencial: 10 horas civiles.
- Regresión lineal: 11 horas civiles.
- Evaluación: Resolución de un caso práctico: 1 hora militar. Comunicación Institucional del Ejército: 35 horas militares.
- Definición de comunicación institucional, disciplinas que integran la comunicación institucional. Premisa básica de la comunicación institucional. Principios que la integran: 12 horas militares.
- Acompañamiento y evaluación de la imagen institucional. Comunicación de crisis. Generalidades y características. Tipos de crisis. Herramientas de comunicación para enfrentar situaciones de crisis. Relacionamiento con los medios de comunicación. Consideraciones generales. Estudio y captaciones de imágenes. Los ecosistemas digitales. El empleo de la comunicación institucional de las operaciones: 12 horas militares.
- La utilización de las redes sociales como un nuevo desafío comunicacional. Guía para realizar una entrevista individual y/o colectiva. Ejercicios prácticos sobre entrevistas individuales y colectivas. Plan de comunicación institucional. Organización del Departamento de Comunicación Institucional



- del Ejército. Misión y funciones: 11 horas militares.
- Gestión de Proyectos: 42 horas militares.
 - Contexto y procesos de inicio y planificación: 5 horas militares.
 - Procesos de inicio. Proceso de planificación del alcance y tiempo: 5 horas militares.
 - Procesos de Planificación: costos, riesgos, comunicaciones, recursos humanos e integración: 10 horas militares.
 - Presentación y discusión del caso de estudio II: 21 horas militares. Evaluación: Confeccionar y hacer la presentación de un proyecto (grupal): 1 hora militar.
 - Educación física. 120 horas militares.
 - Tiro: 21 horas militares.

3) Cátedra de Táctica: 270 horas militares. La particularidad en esta Cátedra es en Táctica General existen equipos de instructores, los cuales se conforman de un promedio de 9 integrantes, por cada tema táctico y la maniobra de cartas. Por tal motivo la carga horaria real total de esta Cátedra es de 2238 horas militares.

En la aclaración subsiguiente, se puede apreciar el contenido de la carga horaria de Táctica General, calculada por un único instructor.

- Táctica General: 270 (doscientas setenta) horas militares.
- Doctrina de empleo e introducción a la Gran Unidad Táctica Operativa: 7 horas militares.
- Doctrina de empleo de la Gran Unidad Táctica Operativa: 2 horas militares. Ingenieros de la Gran Unidad Táctica Operativa: 1 hora militar.
- Apoyo de Fuego en la Gran Unidad Táctica Operativa: 2 horas militares. Comunicaciones en la Gran Unidad Táctica Operativa: 1 hora militar.
- Guerra Electrónica en la Gran Unidad Táctica Operativa: 1 hora militar. Doctrina y Tema Táctico de División de Ejército en la Ofensiva: horas militares.

- Funciones Personal y Asuntos Civiles: 1 hora militar. Inteligencia, posibilidades y plan de búsqueda: 2 horas militares. Operaciones Especiales: 1 hora militar.
- Apoyo de Fuegos y Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar. Apoyo administrativo: 1 hora militar.
- Ingenieros: 1 hora militar.
- Comunicaciones y Guerra Electrónica: 1 hora militar.
- Proceso de Toma de Decisiones, trabajo de Estado Mayor: 34 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Doctrina y Tema Táctico de División de Ejército en la Persecución: 49 horas militares.
- Funciones Personal y Asuntos Civiles: 1 hora militar. Inteligencia, posibilidades y plan de búsqueda: 2 horas militares. Operaciones Especiales: 1 hora militar.
- Apoyo de Fuegos y Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar. Apoyo administrativo: 1 hora militar.
- Ingenieros: 1 hora militar.
- Comunicaciones y Guerra Electrónica: 1 hora militar.
- Proceso de Toma de Decisiones, trabajo de Estado Mayor: 34 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Doctrina y Tema Táctico de División de Ejército en Defensa de Área: 49 horas militares.
- Funciones Personal y Asuntos Civiles: 1 hora militar.
- Inteligencia, posibilidades y plan de búsqueda: 2 horas militares.
- Operaciones Especiales: 1 hora militar.
- Apoyo de Fuegos y Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
- Apoyo administrativo: 1 hora militar.



- Ingenieros: 1 hora militar.
 - Comunicaciones y Guerra Electrónica: 1 hora militar.
 - Proceso de Toma de Decisiones, trabajo de Estado Mayor: 34 horas militares.
 - Evaluación: 7 horas militares.
 - Doctrina y Tema táctico de División de Ejército en la Defensa Móvil: 49 horas militares.
 - Funciones Personal y Asuntos Civiles: 1 hora militar.
 - Inteligencia, posibilidades y plan de búsqueda: 2 horas militares.
 - Operaciones Especiales: 1 hora militar.
 - Apoyo de Fuegos y Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
 - Apoyo administrativo: 1 hora militar.
 - Ingenieros: 1 hora militar.
 - Comunicaciones y Guerra Electrónica: 1 hora militar.
 - Proceso de Toma de Decisiones, trabajo de Estado Mayor: 34 horas militares.
 - Evaluación: 7 horas militares. Liderazgo: 17 horas militares.
 - El Liderazgo Militar: 4 horas militares.
 - El mando orientado a la misión: 4 horas militares.
 - Comando y liderazgo: 2 horas militares.
 - Liderazgo estratégico: 6 horas militares. Evaluación final (escrita): 1 hora militar.
 - Maniobra de cartas: 50 horas militares.
- f. Duración: 8 meses. Inicio: 4 de marzo, finalización: 29 de noviembre de 2024.
- g. Modalidad: Presencial.
2. Curso de Capacitación y Perfeccionamiento de Jefes.

a. Carácter: Obligatorio.

b. Finalidad y objetivos: Habilitar al Personal Superior en la jerarquía de Jefes, para desempeñarse como integrante idóneo de Estados Mayores Personales, Generales, Coordinadores o Especialistas, capacitándolo para:

Emplear eficazmente la doctrina desde el punto de vista técnico, táctico y estratégico.

Emplear eficazmente el proceso de toma de decisiones.

Habilitar al Jefe para el desarrollo de comportamientos de carácter afectivo que faciliten su desempeño en las actividades de profesionales.

Habilitar al Jefe a acompañar físicamente su repartición, en condiciones adversas, tanto simuladas como reales.

Habilitar al Jefe para intervenir en las actividades interpersonales derivadas e inherentes al trabajo de cualquier tipo de Estado Mayor o en otras tareas inherentes a su función como Oficial Jefe.

Propiciar un perfil adecuado en los dominios académicos, afectivos, psicomotor e interpersonal que lo capacite para actuar en los niveles táctico y estratégico de la Fuerza, en diferentes teatros de operaciones, tanto en tiempos de paz como de guerra.

Fortalecer el perfil integral y transversal del Oficial Jefe al integrar componentes éticos y morales que potencien sus sustentos axiológicos.

c. Destinatarios: Oficiales en los grados de Capitán y Mayor, mediante llamado a publicarse en la orden del Comando General del Ejército. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

1) Profesores civiles: 181 horas. Total de horas/Profesores civiles: 1041 horas.

2) Instructores militares: 1065 horas. Total de horas/Instructores militares: 4788 horas.

3) Total de horas del curso: 1246 horas. Total de horas/docente del curso: 5829 horas.

e. Contenido:



- 1) Cátedra de Estrategia: 212 (doscientas doce) horas militares y 2 horas civiles.
- Estrategia I: 45 horas militares.
 - Generalidades: 6 horas militares.
 - Pensadores Militares Estratégicos: 21 horas militares.
 - Marco normativo de la Defensa Nacional: 4 horas militares.
 - Estrategia en la Defensa Nacional: 5 horas militares.
 - Tecnología y Defensa Militar: 6 horas militares.
 - Introducción a la Metodología Prospectiva: 3 horas militares.
 - Historia Militar: 130 horas militares y 2 horas civiles.
 - Objetivos de la Historia Militar. Desarrollo del curso: 1 hora militar.
 - Las Revoluciones en Asuntos Militares: 2 horas militares.
 - Evolución de la maniobra de la edad antigua a la edad media y el pensamiento militar de los siglos XV al XVI como un renacimiento del arte de la guerra (Gonzalo de Córdoba, Mauricio de Nassau y Gustavo Adolfo de Suecia): 4 horas militares.
 - Pensamiento Militar del Siglo XVII: Gustavo Adolfo de Suecia (vínculo con el pensamiento de los siglos XV al XVI) y Sebastián Le Prestre de Vauban: 3 horas militares.
 - Pensamiento Militar del Siglo XVIII: Federico el Grande. Orígenes de la guerra de maniobra: 2 horas militares.
 - Pensamiento Militar del Siglo XVIII: Napoleón: 3 horas militares.
 - Las fuerzas Militares en la Banda Oriental, 1800 a 1806. Antecedentes, organización y doctrina: 4 horas militares.
 - Las Invasiones Inglesas 1806 – 1807: 2 horas civiles.
 - El Pensamiento Geopolítico del General Artigas – proyecto de confederación: 4 horas militares.
 - Las Campañas Orientales de 1825: Rincón, Sarandí, Ituzaingó y campaña de Misiones: 4 horas militares.

- Pensamiento Militar del Siglo XIX: intérpretes de Napoleón – Jomini: 1 hora militar.
- Pensamiento Militar del Siglo XIX: intérpretes de Napoleón – Clausewitz: 2 horas militares.
- Pensamiento Militar del Siglo XIX: Motlke y Schifflen en la escuela prusiana: 3 horas militares.
- Pensamiento Militar del Siglo XIX: La escuela francesa: 1 hora militar.
Pensamiento Militar del Siglo XIX: La escuela española. Teniente Coronel
- Francisco Villamartín: 1 hora militar.
- Los Ejércitos de mediados del Siglo XIX. La evolución del orden abierto: 3 horas militares.
- La campaña del cuadrilátero (Tuyutí y Boquerón): 2 horas militares.
- Revolución de 1904 La batalla de Tupambaé: 2 horas militares.
- Evolución del Estado Mayor General: 2 horas militares.
- Guerra Mundial I. Antecedentes; camino hacia el conflicto: 1 hora militar.
- Guerra Mundial I. La evolución de la táctica 1914 – 1918 de la maniobra a la posición y vuelta a la maniobra: 2 horas militares.
- Guerra Mundial I. Trotsky y la organización del Ejército Rojo: 2 horas militares.
- Guerra Mundial I y II. Consecuencias de la Gran Guerra como antecedentes de la Segunda Guerra Mundial: 1 hora militar.
- Evolución del Arma Blindada 1917 – 1940: 2 horas militares.
- Pensamiento Militar del Siglo XX (interbélico): la batalla metódica aliada: 1 hora militar.
- Pensamiento Militar del Siglo XX (interbélico): la guerra de movimiento alemana: 2 horas militares.
- Pensamiento Militar del Siglo XX (interbélico): similitud de doctrinas y culturas opuestas, Alemania y Estados Unidos: 1 hora militar.
- Pensamiento Militar del Siglo XX (interbélico): La batalla profunda Soviética: 1



hora militar.

- Los conflictos Interbélicos: La guerra civil española: 1 hora militar.
- Los conflictos Interbélicos: La guerra del Chaco: 1 hora militar.
- Los conflictos Interbélicos: La segunda guerra Chino-Japonesa: 1 hora militar.
- Guerra Mundial II. Campaña de Francia y batalla de Inglaterra: 3 horas militares.
- Guerra Mundial II. La campaña del norte de África. El mandato del terreno y la logística: 3 horas militares.
- Guerra Mundial II. La batalla de Stalingrado, 1942 – 1943: 1 hora militar.
- Guerra Mundial II. La batalla de Karkov, 1943.
- La Defensa Móvil: 3 horas militares.
- Guerra Mundial II. La campaña de Normandía, 1944: 3 horas militares.
- La Guerra de las Malvinas. La campaña terrestre: 2 horas militares.
- Guerra del Golfo II. El avance hacia Bagdad. La batalla de Nasiriya y la progresión hacia Bagdad: 2 horas militares.
- La evolución de las operaciones militares en terreno urbano en los Siglos XX y XXI: 4 horas militares.
- Los conflictos y crisis en la segunda parte del Siglo XX e inicio del Siglo XXI – Sub-bloque temático. Orígenes y desarrollo de los movimientos marxistas en el Uruguay: anarquistas, socialistas y comunistas 1900 – 1958: 4 horas militares.
- Introducción. El contexto de la Guerra Fría. La bipolaridad (enfrentamiento ideológico, político, económico y militar). La guerra de Argelia y guerra de Vietnam. Guerras revolucionarias, la revolución cubana y su influencia en los movimientos guerrilleros. Teoría del foco. Ernesto Guevara, Debray, Marighella. Organización Latinoamericana de Solidaridad y la Doctrina de Seguridad Nacional: 2 horas militares.
- Surgimiento de la Violencia Armada 1963 – 1965. El Movimiento de

- Liberación Nacional - Tupamaros. Documentos. Acciones: 2 horas militares.
- Elecciones de 1966. La Constitución de 1967. Presidentes General Oscar Gestido y Jorge Pacheco Areco. "1968 año crucial". Los grupos armados en el Uruguay. Acciones de los grupos armados y el rol de las Fuerzas Armadas: 2 horas militares.
 - Estructura y organización del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros. Estrategia y planes del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros: 2 horas militares.
 - El accionar de los movimientos armados en los años 1969 - 1970: 2 horas militares.
 - La fuga del Penal de Punta de Punta Carretas. Las Fuerzas Armadas contra la Subversión 1971. Plan de las Fuerzas Conjuntas: 2 horas militares.
 - Las Elecciones de 1971. Triunfo del Partido Colorado. La ofensiva tupamara y la respuesta militar. El estado de Guerra Interno, aprobado por el parlamento: 3 horas militares.
 - Operaciones contra el Movimiento de Liberación Nacional. Propuesta de rendición de los subversivos. La caída de la "Cárcel del Pueblo". Desarticulación del Movimiento de Liberación Nacional - Tupamaros noviembre 1972. Internos de reorganización. Resultados finales: 2 horas militares.
 - Golpe de Estado. Desobediencia militar al poder político. Crisis Política febrero 1973. Golpe de Estado de junio de 1973: 2 horas militares.
 - La Dictadura Cívico Militar. "Etapa comisarial" 1973 - 1976. Iniciativas y acciones de la reorganización armada marxista en el exterior y su contraparte, el plan Cóndor. "Etapa Fundacional" 1975 - 1980. Plebiscito de 1980. "Etapa Transicional" 1981 - 1984: 2 horas militares.
 - Retorno a la Democracia. Ley de Amnistía. Ley de Caducidad de la pretensión punitiva del Estado. Búsqueda de los detenidos desaparecidos. Leyes y Oficinas de Reparación a las víctimas del Terrorismo de Estado.



- “Comisión de Toda la Verdad” por la reparación de las víctimas del terrorismo. Ley N° 18.831, interpretativa de la Ley de Caducidad: 2 horas militares.
- Taller del sub-bloque temático: los conflictos y crisis en la segunda parte del Siglo XX e inicio del Siglo XXI: 2 horas militares.
 - Evaluaciones del sub-bloque temático: los conflictos y crisis en la segunda parte del Siglo XX e inicio del Siglo XXI: 3 horas militares.
 - Caso histórico de la Brigada de Infantería en el Ataque Coordinado (Campaña militar, batalla y combates exitosos): 4 horas militares.
 - Caso histórico de la Brigada de Caballería en la Operación de Explotación del Éxito (Campaña militar, batalla y combates exitosos): 4 horas militares.
 - Caso histórico de la Brigada de Infantería en la Defensa en Posición o de Área (Campaña militar, batalla y combates exitosos): 4 horas militares.
 - Caso histórico de la Brigada de Caballería en la Acción Retardatriz (campaña militar, batalla y combates exitosos): 4 horas militares.
 - Geografía Militar: 15 horas militares.
 - Introducción al estudio de la geografía militar. Las relaciones espaciales. Los aspectos fisiográficos. Los factores geo – humanos: 8 horas militares.
 - La organización política y administrativa y su influencia militar. Las fronteras. Los factores geo – económicos: 5 horas militares.
 - Evaluación: 2 horas militares.
 - Educación en Derechos Humanos: 9 horas militares. Presentación de los derechos humanos. Concepto, sistema de protección internacional de los derechos humanos: 3 horas militares.
 - Derecho internacional humanitario (derecho internacional de los conflictos armados): 4 horas militares.
 - Paralelismo entre derechos humanos y derecho humanitario: 2 horas militares.
 - Ciberseguridad y Ciberdefensa: 13 horas militares.

- Ciberseguridad: 1 hora militar.
 - Ciberdefensa: 1 hora militar.
 - Normativa de la Fuerza: 1 hora militar.
 - Unidad de Ciberdefensa del Ejército: 1 hora militar.
 - Sistema de gestión de la seguridad de la información: 1 hora militar.
 - Infraestructuras críticas: 1 hora militar.
 - Gestión de incidentes: 1 hora militar.
 - Plan de continuidad de negocios: 1 hora militar. Plan de recuperación ante desastres: 1 hora militar. Infraestructura: 1 hora militar.
 - Protección de la organización: 1 hora militar.
 - Evaluación final: 2 horas militares.
- 2) Cátedra de Administración: 322 horas militares y 119 horas civiles.
- Administración General: 42 horas militares.
 - Introducción a la administración y las organizaciones: 7 horas militares.
 - Organización y Gerentes. Historia de la administración: 7 horas militares.
 - Cultura organizacional y el entorno: 7 horas militares.
 - Responsabilidad social y ética administrativa: 7 horas militares.
 - Estructura y diseño organizacional: 7 horas militares.
 - Administración de Recursos Humanos: 7 horas militares.
 - Sistemas Informáticos del Ejército: 9 horas militares.
 - Introducción a los sistemas web del Ejército: 4 horas militares.
 - Presentación de los sistemas web del Ejército Nacional: 4 horas militares.
 - Verificación de Conocimientos (individual): 1 hora militar.
 - Sistemas informáticos: 12 horas civiles.
 - Sistemas de Apoyo a la Gestión y Comando de Sistemas Informáticos del Ejército hardware, software, recursos humanos: 3 horas civiles.
 - Tecnología de la información: redes de datos, internet: 4 horas civiles.
 - Seguridad en informática: conceptos básicos, estándares, legislación



nacional, buenas prácticas en el Ejército, nuevas amenazas, ciberguerra, ejemplos de malware, software disponible: 4 horas civiles.

- Verificación de Conocimientos (individual): 1 hora civil.
- Comportamiento Organizacional y Gestión de Recursos Humanos: 38 horas militares.
- Plan de gestión del capital humano: 9 horas militares.
- Introducción al comportamiento organizacional: 10 horas militares.
- El individuo, el grupo, liderazgo: 9 horas militares.
- El Sistema Organizacional: 10 horas militares.
- Logística: 27 horas civiles.
- Introducción a la Logística: 4 horas civiles.
- Gestión de la cadena de suministro (Supply Chain): 6 horas civiles.
- Gestión de centros de almacenamiento, inventario y control de stock: 3 horas civiles.
- Planificación de compras y alianzas estratégicas: 3 horas civiles.
- Logística para Misiones Operativas de Paz: 4 horas civiles.
- Visitas: 7 horas civiles.
- Administración Financiera: 60 horas civiles.
- Finanzas públicas: 15 horas civiles.
- Contabilidad pública: 15 horas civiles.
- Microeconomía: 15 horas civiles.
- Macroeconomía: 15 horas civiles.
- Administración Financiera Militar: 15 horas militares.
- Gestión de adquisiciones y contrataciones: 3 horas militares.
- Introductorio a la Administración militar: 3 horas militares.
- Licitación abreviada y pública: 3 horas militares.
- Compra directa y de excepción: 3 horas militares.
- Particularidades según fuente de financiamiento: 3 horas militares.

- Gestión de Proyectos: 20 horas civiles y 7 horas militares.
- Introducción a la gestión de proyectos: 5 horas civiles.
- Alcance del proyecto: 5 horas civiles.
- Gestión del cronograma del proyecto: 5 horas civiles.
- Gestionar los costos del proyecto: 5 horas civiles.
- Gestiones técnicas para mantenimiento edilicio: 7 horas militares.
- Educación física: 130 horas militares.
- Tiro: 21 horas militares.

3) Cátedra de Táctica: 531 horas militares en total. 311 horas correspondientes a Táctica General, 178 horas correspondientes a Estado Mayor y 42 horas correspondientes a Liderazgo. La particularidad en esta cátedra es que tanto en Táctica General como en Estado Mayor; existen equipos de instructores, los cuales se conforman de hasta 8 integrantes para los temas de Proceso de Toma de Decisiones a nivel Gran Unidad Táctica Elemental (que equivalen a 3912 [tres mil novecientos doce] horas militares). Por tal motivo la carga horaria total de esta cátedra es de 3954 (tres mil novecientos cincuenta y cuatro) horas militares.

En la aclaración subsiguiente, se puede apreciar el contenido de la carga horaria (Proceso de Toma de Decisiones a nivel Gran Unidad Táctica Elemental), particularmente por Táctica General calculada por un único instructor.

- Táctica General: 311 horas militares.
- Doctrina de empleo e introducción a la Gran Unidad Táctica Elemental: 6 horas militares.
- Capacidad y Organización de la Gran Unidad Táctica Elemental: 1 hora militar.
- Ingenieros: 1 hora militar.
- Apoyo de Fuego y Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
- Comunicaciones y Guerra Electrónica: 1 hora militar.
- Apoyo Administrativo (logístico y personal): 1 hora militar.



- Evaluación: 1 hora militar.
- Doctrina y tema táctico de la Brigada de Infantería en el Ataque Coordinado: 55 horas militares.
- Presentación y generalidades de Estado Mayor (Proceso de Toma de Decisiones): 2 horas militares.
- Doctrina de Operaciones, maniobra y empleo de las Unidades de Infantería Mecanizada/Blindada y Sub-Unidades de la Gran Unidad Táctica Elemental: 5 horas militares.
- Inteligencia: 5 horas militares.
- Personal y apoyo logístico: 2 horas militares.
- Asuntos civiles: 1 hora militar.
- Apoyos de Comunicaciones y Guerra Electrónica: 2 horas militares.
- Apoyo de Fuego: 3 horas militares.
- Apoyo de Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
- Apoyo de Ingenieros: 2 horas militares.
- Presentación del Estudio de Misión: 6 horas militares.
- Desarrollo y presentación de las Líneas de Acción: 6 horas militares.
- Análisis de las Líneas de Acción mediante la técnica de Juego de Guerra por "confrontación": 7 horas militares.
- Orientación para la Decisión: 6 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Doctrina y tema táctico de la Brigada de Caballería en la operación de Explotación del Éxito: 55 horas militares.
- Presentación y generalidades de Estado Mayor (Proceso de Toma de Decisiones): 2 horas militares.
- Doctrina de operaciones, maniobra y empleo de las Unidades de Caballería Blindada y Sub-Unidades de la Gran Unidad Táctica Elemental: 5 horas militares.

- Inteligencia: 5 horas militares.
- Personal y apoyo logístico: 2 horas militares.
- Asuntos civiles: 1 hora militar.
- Apoyos de Comunicaciones y Guerra Electrónica: 2 horas militares.
- Apoyo de Fuego: 3 horas militares.
- Apoyo de Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar. Apoyo de Ingenieros: 2 horas militares.
- Presentación del Estudio de Misión: 6 horas militares.
- Desarrollo y presentación de las Líneas de Acción: 6 horas militares.
- Análisis de las Líneas de Acción mediante la técnica de Juego de Guerra por "confrontación": 7 horas militares.
- Orientación para la Decisión: 6 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Doctrina y Tema Táctico de la Brigada de Infantería en la Defensa en posición o de área: 55 horas militares.
- Presentación y generalidades de Estado Mayor (Proceso de Toma de Decisiones): 2 horas militares.
- Doctrina de operaciones, dispositivo y empleo de las unidades de Infantería Motorizada y Sub-Unidades de la Gran Unidad Táctica Elemental: 5 horas militares.
- Inteligencia: 5 horas militares.
- Personal y apoyo logístico: 2 horas militares.
- Asuntos civiles: 1 hora militar.
- Apoyos de Comunicaciones y Guerra Electrónica: 2 horas militares.
- Apoyo de Fuego: 3 horas militares.
- Apoyo de Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
- Apoyo de Ingenieros: 2 horas militares.
- Presentación del Estudio de Misión: 6 horas militares.



- Desarrollo y presentación de las Líneas de Acción: 6 horas militares.
- Análisis de las Líneas de Acción mediante la técnica de Juego de Guerra por "confrontación": 7 horas militares.
- Orientación para la Decisión: 6 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Doctrina y Tema Táctico de la Brigada de Caballería en los Movimientos Retrógrados: 55 horas militares.
- Presentación y generalidades de Estado Mayor (Proceso de Toma de Decisiones): 2 horas militares.
- Doctrina de operaciones, maniobra y empleo de las unidades de Caballería Mecanizada/Blindada y Sub-Unidades de la Gran Unidad Táctica Elemental: 5 horas militares.
- Inteligencia: 5 horas militares.
- Personal y apoyo logístico: 2 horas militares.
- Asuntos civiles: 1 hora militar.
- Apoyo de Comunicaciones y Guerra Electrónica: 2 horas militares.
- Apoyo de Fuego: 3 horas militares.
- Apoyo de Artillería de Defensa Antiaérea: 1 hora militar.
- Apoyo de Ingenieros: 2 horas militares.
- Presentación del Estudio de Misión: 6 horas militares.
- Desarrollo y presentación de las Líneas de Acción: 6 horas militares.
- Análisis de las Líneas de Acción mediante la técnica de Juego de Guerra por "confrontación": 7 horas militares.
- Orientación para la Decisión: 6 horas militares.
- Evaluación: 7 horas militares.
- Táctica de las Armas semana de las Armas: 35 horas militares.
- Maniobra de cartas: 50 horas militares.
- Estado Mayor: 178 horas militares. Personal S-1: 9 horas militares.

- Generalidades y funciones del S-1: 1 hora militar.
- Funciones, actividades específicas y actividades principales: 1 hora militar.
Efectivos partes e informes y disciplina ley y orden: 1 hora militar.
- Prisioneros de guerra y registro de sepultura e inhumaciones: 1 hora militar.
Apreciación de Situación de Personal: 1 hora militar.
- Cálculo de bajas y línea de rezagados: 1 hora militar.
- Evaluación de Conocimientos: 1 hora militar.
- Proceso de Toma de Decisiones: 2 horas militares.
- Inteligencia S-2: 39 horas militares.
- Orientación y funciones de la Sección 2: 7 horas militares.
- Generalidades de Inteligencia de Combate: 7 horas militares.
- Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla: 7 horas militares.
- apreciación de situación de Inteligencia: 7 horas militares.
- Evaluación de Conocimientos: 4 horas militares. Proceso de Toma de Decisiones: 7 horas militares. Operaciones S-3: 39 horas militares.
- Generalidades, organización y funciones de la Sección 3 y Relaciones de Estado Mayor (incluye verificación inicial): 2 horas militares.
- Montaje de Líneas de Acción: 10 horas militares.
- apreciación de situación de Operaciones y Decisión del Comandante: 15 horas militares.
- Evaluación de Conocimientos: 5 horas militares.
- Proceso de Toma de Decisiones: 7 horas militares.
- Logística S-4: 36 horas militares.
- Generalidades y empleo del Comando de Apoyo de Brigada y el Comando de Apoyo Logístico Divisionario/Ejército: 3 horas militares.
- Función logística Abastecimiento: 3 horas militares.
- Función logística Mantenimiento: 3 horas militares.
- Función logística Sanidad: 2 horas militares.



- Función logística Transporte: 1 hora militares.
- Función logística Asuntos Varios: 1 hora militares.
- Plan administrativo: 3 horas militares.
- Calco de apoyo administrativo: 2 horas militares.
- Plan de tránsito y calco de plan de circulación: 2 horas militares.
- Plan de control de daños: 1 hora militar.
- Apreciación de Situación Logística: 4 horas militares.
- Verificaciones prácticas de conocimientos: 4 horas militares.
- Proceso de Toma de Decisiones: 7 horas militares.
- Asuntos Civiles S-5: 8 horas militares.
- Plan general del Comandante para el desarrollo completo de las Operaciones de Asuntos Civiles: 1 hora militar.
- Organización de los medios de Asuntos Civiles: 1 hora militar.
- Efectos de las operaciones Militares convencionales sobre la población civil y la zona de acción: 1 hora militar.
- Operaciones de defensa y protección civil (Control de la población y recursos; Defensa civil; y asistencia humanitaria): 2 horas militares.
- Apreciación de Situación de Asuntos Civiles: 1 hora militar.
- Evaluación de conocimientos: 1 hora militar.
- Proceso de Toma de Decisiones: 1 hora militar.
- Proceso de Toma de Decisiones: 40 horas militares.
- Aplicación y guía para las presentaciones orales, sobre el Estado Mayor Especialista: 8 horas militares.
- Presentación del Estudio de Misión: 6 horas militares.
- Desarrollo y presentación de las Líneas de Acción: 6 horas militares.
- Análisis de las Líneas de Acción mediante la técnica de Juego de Guerra por "confrontación": 6 horas militares.
- Orientación para la Decisión: 6 horas militares.

- Plan de Engaño: 7 horas militares.
- Conceptos básicos del planeamiento: 1 hora militar.
- Consideraciones en el Proceso de Toma de Decisiones: 1 hora militar.
- Bosquejo de engaño: 2 horas militares.
- Operaciones de engaño: 1 hora militar.
- El engaño en las operaciones (Ataque, Defensa y acción retardatriz): 1 hora militar.
- Niveles operacionales del engaño: 1 hora militar.
- Liderazgo: 42 horas militares.
- El liderazgo Militar: 4 horas militares.
- Comando y liderazgo: 3 horas militares.
- La ética y ejercicio del mando: 5 horas militares.
- Enseñanza del liderazgo Militar y su incidencia en el éxito organizacional: 5 horas militares.
- El Liderazgo desde la perspectiva de la mujer: 3 horas militares.
- Investigación y presentación oral, contenidos y reflexiones (trabajo grupal): 10 horas militares.
- Investigación para estudio de Estado Mayor y presentación oral, análisis de líderes y su influencia en diferentes contextos históricos (trabajo grupal): 10 horas militares.
- Verificación de conocimientos (individual): 2 horas militares.

4) Cátedra de Investigación: 60 horas civiles.

Metodología de la Investigación: 60 horas civiles, dada la cantidad de alumnos la materia es impartida por 2 docentes. Por tal motivo la carga horaria real total de la cátedra es de 120 horas civiles.

- Módulo 1. Saberes y ciencias. Conocimiento científico y conocimiento cotidiano. La ciencia y la investigación científica, su vocabulario y relación con otras áreas del desarrollo del conocimiento. Reflexión acerca de la producción del conocimiento científico. Principales paradigmas. La ruptura



- epistemológica. La actitud del investigador. Neutralidad valorativa: 10 horas civiles.
- Módulo 2. Del tema al problema de investigación. Las preguntas de investigación. Las ideas y la pregunta inicial. Las preguntas al asunto asignado tema. El tema y el problema. Indagaciones previas sobre el problema de investigación (bibliografía, entrevistas exploratorias). Descubrimiento de los datos vinculados al problema: 10 horas civiles.
 - Módulo 3. El problema. Identificación del problema. Concepto y definición. Taller de aplicación práctica, pasaje del tema al problema. La etapa de construcción del estado del arte. Revisión de antecedentes del tema y en el problema. El diagnóstico. Elaboración de fichas y utilización de otras técnicas exploratorias primarias en la investigación. Las principales relaciones entre el tema y el problema. Antecedentes y justificaciones. Taller de aplicación práctica de los conceptos trabajados. Elaboración de los objetivos de la investigación.
 - Objetivos generales y objetivos específicos. Las principales características de los aspectos metodológicos de un trabajo de investigación científica. Taller sobre la elaboración de objetivos. Relaciones entre tema, problema, objetivos, justificaciones y antecedentes: 10 horas civiles.
 - Módulo 4. El marco teórico. La construcción del marco teórico. Diferentes tipos de marcos teóricos y sus implicancias en la investigación (jurídicos, históricos, estratégicos, técnicos, conceptuales y otros). La relación del marco teórico con el problema. La valoración de las fuentes de información.
 - Tipos de fuentes. Aplicación a los diferentes tipos de estudio. Taller aplicación práctica de los contenidos aprendidos: 10 horas civiles.
 - Módulo 5. La investigación de campo. Las técnicas de investigación, su relación con el encuadre teórico y el problema de investigación. Técnicas cualitativas y cuantitativas. Observación, entrevista, análisis de documento y otras. La decisión metodológica, en relación con el marco teórico y el

problema. Las hipótesis. Los tipos de hipótesis. Variables, dimensiones y categorías: 10 horas civiles.

- Módulo 6. Resultados de la investigación. Análisis de los datos relevados. Contrastación entre los datos obtenidos y los objetivos propuestos e hipótesis formuladas. Formas de presentación. Taller sobre la elaboración de hipótesis, formas de presentación de resultados (gráficas y cuadros). Conclusiones de la investigación. Recomendaciones. Tipos de proyectos, monografías, tesis, su estructura y presentación escrita. Taller de producción final: 10 horas civiles.
- Tutorías de tesis: 800 horas civiles y 300 horas militares, destinadas al seguimiento y acompañamiento de la elaboración de los trabajos de investigación: la carga horaria de cada alumno varía, estando determinada por sus necesidades.

f. Duración: 8 meses. Inicio: 4 de marzo, finalización: 29 de noviembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

3. Curso de Capacitación a Distancia para Capitanes.

a. Carácter: Obligatorio.

b. Finalidad y objetivos: Finalidad: Elevar el conocimiento profesional de los Capitanes del Cuerpo de Comando y del Sub Escalafón de Apoyo de Servicios y Combate, para su desempeño en misiones que involucren la participación integrada de las Armas a nivel Gran Unidad Táctica Elemental (en Táctica General y Estado Mayor) en misiones del Ejército, en el país o misiones operativas de paz.

Objetivos: Continuar con la capacitación del Oficial en las funciones propias del Oficial de Personal, Inteligencia, Operaciones, Logística, Asuntos Civiles, de Apoyo de Fuego, de Ingenieros y de Comunicaciones, como integrantes del Estado mayor de una Gran Unidad Táctica Elemental.



Aplicar dichos conocimientos en la resolución de casos esquemáticos correspondientes a Brigada de Infantería en operaciones ofensivas, Brigada de Caballería en la Explotación del Éxito, Brigada de Infantería en Operaciones Defensivas y Brigada de Caballería en los Movimientos Retrógrados, que le brinde al Capitán una capacitación adecuada para las pruebas de ingreso al Curso de Capacitación y Perfeccionamiento de Jefes, posteriormente, para su desempeño académico en el mismo.

c. Destinatarios: Oficiales Subalternos en el grado de Capitán del Cuerpo de Comando y del Sub Escalafón Apoyo de Servicios y Combate, en el tercer año de su grado, sin perjuicio del servicio.

d. Carga horaria:

- 1) Instructores militares: 803 horas. Total de horas/Instructores militares: 803 horas.
- 2) Total de horas del curso: 803 horas. Total de horas/docente del curso: 803 horas.

e. Contenido:

- Módulo 1: Estado Mayor e introducción a las operaciones del Ejército Nacional: 160 horas militares.
- Módulo 2: Brigada de Infantería en las Operaciones Ofensivas: 160 horas militares.
- Módulo 3: Brigada de Caballería en la Explotación del Éxito: 160 horas militares.
- Módulo 4: Brigada de Infantería en las Operaciones Defensivas: 160 horas militares.
- Módulo 5: Brigada de Caballería en los Movimientos Retrógrados: 160 horas militares.
- Prueba final presencial: 3 horas militares.

f. Duración del curso: 8 meses, inicio: 13 de marzo, finalización 7 de octubre de 2024.

g. Modalidad: A distancia. Prueba final presencial.

C. Escuela de Estrategia.

1. Curso de Diseño Operacional.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Analizar la interrelación de los distintos niveles estratégicos, a los efectos de poder comprender los distintos niveles de la Fuerza Militar Terrestre y desarrollar dentro de la Estrategia Operacional planes de campaña.

Satisfacer las necesidades de asesoría, investigación y docencia en el campo de la Estrategia Operacional, formando especialistas que, posteriormente, puedan ejercer su especialización en el entorno académico Nacional, de las Fuerzas Armadas y en particular del Ejército Nacional.

c. Destinatarios: Señores Oficiales Superiores, Señores Jefes de todas las Armas de las Fuerzas Armadas. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

1) Instructores militares: 100 horas. Total de horas/Instructores militares: 202 horas.

2) Total de horas del curso: 100 horas. Total de horas/docente del curso: 202 horas .

e. Contenido:

- Conceptualización de la Estrategia Operacional: 13 horas militares.
- Ejercicio de Campaña: 12 horas militares.
- El ejercicio es conducido por un equipo de 4 Instructores, por lo tanto la carga horaria real total del ejercicio es de 48 horas militares.
- Maniobra Estratégica Operacional: 20 horas militares.
- Diseño Estratégico Operacional: 14 horas militares.
- Redacción de Planes de Campaña: 10 horas militares.



- Ejercicio de Aplicación: 27 horas militares.
- El ejercicio es conducido por un equipo de 4 Instructores, por lo tanto la carga horaria real total del ejercicio es de 108 horas militares.
- Evaluaciones: 2 horas militares.
- f. Duración: 1 mes, a dictarse del 1 de abril al 3 de mayo de 2024.
- g. Modalidad: Presencial.

2. Curso de Investigación Aplicada a las Ciencias Militares.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Brindar instrumentos metodológicos para la elaboración y presentación de proyectos de investigación académica para acceder a la Licenciatura en Ciencias Militares.

Promover el desarrollo de las habilidades cognitivas, emocionales e interpersonales, generadas a partir de los procesos de investigación.

Conocer la doctrina en Metodología de la Investigación en Ciencias Sociales.

Comprender el uso de Métodos y Técnicas cualitativas en Investigación Social.

Facilitar la formación de un profesional técnicamente completo, en el contexto total de su especialidad, así como profesionalmente, crítica y creativa, como corresponde a la formación de grado en Ciencias Militares.

c. Destinatarios: Personal Superior del Ejército Nacional (en cualquier jerarquía / en actividad o retiro). Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

1) Profesores civiles: 60 horas. Total de horas/Profesores civiles: 120 horas.

2) Total de horas del curso: 60 horas. Total de horas/docente del curso: 120 horas.

e. Contenido:

- Módulo 1. Saberes y ciencias. Conocimiento científico y conocimiento cotidiano. La ciencia y la investigación científica, su vocabulario y relación

con otras áreas del desarrollo del conocimiento. Reflexión acerca de la producción del conocimiento científico. Principales paradigmas. La ruptura epistemológica. La actitud del investigador. Neutralidad valorativa: 10 horas civiles.

- Módulo 2. Del tema al problema de investigación. Las preguntas de investigación. Las ideas y la pregunta inicial. Las preguntas al asunto asignado tema. El tema y el problema. Indagaciones previas sobre el problema de investigación (bibliografía, entrevistas exploratorias). Descubrimiento de los datos vinculados al problema: 10 horas civiles.
- Módulo 3. El problema. Identificación del problema. Concepto y definición. Taller de aplicación práctica, pasaje del tema al problema. La etapa de construcción del estado del arte. Revisión de antecedentes del tema y en el problema. El diagnóstico. Elaboración de fichas y utilización de otras técnicas exploratorias primarias en la investigación. Las principales relaciones entre el tema y el problema. Antecedentes y justificaciones. Taller de aplicación práctica de los conceptos trabajados. Elaboración de los objetivos de la investigación. Objetivos generales y objetivos específicos. Las principales características de los aspectos metodológicos de un trabajo de investigación científica. Taller sobre la elaboración de objetivos. Relaciones entre tema, problema, objetivos, justificaciones y antecedentes: 10 horas civiles.
- Módulo 4. El marco teórico. La construcción del marco teórico. Diferentes tipos de marcos teóricos y sus implicancias en la investigación (jurídicos, históricos, estratégicos, técnicos, conceptuales y otros). La relación del marco teórico con el problema. La valoración de las fuentes de información. Tipos de fuentes. Aplicación a los diferentes tipos de estudio. Taller aplicación práctica de los contenidos aprendidos: 10 horas civiles.
- Módulo 5. La investigación de campo. Las técnicas de investigación, su relación con el encuadre teórico y el problema de investigación. Técnicas cualitativas y cuantitativas. Observación, entrevista, análisis de documento y



- otras. La decisión metodológica, en relación con el marco teórico y el problema. Las hipótesis. Los tipos de hipótesis. Variables, dimensiones y categorías: 10 horas civiles.
- Módulo 6. Resultados de la investigación. Análisis de los datos relevados. Contrastación entre los datos obtenidos y los objetivos propuestos e hipótesis formuladas. Formas de presentación. Taller sobre la elaboración de hipótesis, formas de presentación de resultados (gráficas y cuadros). Conclusiones de la investigación. Recomendaciones. Tipos de proyectos, monografías, tesis, su estructura y presentación escrita. Taller de producción final: 10 horas civiles. Dada la cantidad de alumnos cada módulo es impartido por 2 docentes. Por tal motivo la carga horaria real total del curso es de 120 horas civiles.
- f. Duración: 4 meses, a dictarse los días jueves, del 23 de mayo al 12 de setiembre de 2024.
- g. Modalidad: Presencial.
3. Talleres de Reválidas al Curso de Investigación Aplicada a las Ciencias Militares.
- a. Carácter: Voluntario.
 - b. Finalidad y objetivos: Reafirmar conocimientos y realizar una actualización de los instrumentos metodológicos para la elaboración y presentación de diseños de investigación científica y académica de nivel monográfico, o de tesis, que fortalezcan la labor militar en el conocimiento de los problemas de la Fuerza y la sociedad en su conjunto.
 - c. Destinatarios: Personal Superior del Ejército Nacional. Plazas mínimas: 10 alumnos.
 - d. Carga horaria:
Profesores civiles: 9 horas. Total de horas/Profesores civiles: 18 horas.
Total de horas del curso: 9 horas. Total de horas/docente del curso: 18 horas.
 - e. Contenido:

- Primer Taller: 3 horas civiles.
 - Del tema al problema de investigación. Preguntas de investigación, sus características y la pregunta inicial. Delimitación del Problema y su justificación. Segundo Taller: 3 horas civiles.
 - Elaboración de los objetivos de la investigación. Tercer Taller: 3 horas civiles.
 - El planteamiento de la hipótesis. Cada taller es impartido por 2 docentes. Por tal motivo la carga horaria real total del curso es de: 18 horas civiles.
- f. Duración: 3 días. Inicio y finalización: segundo semestre del 2024.
- g. Modalidad: Presencial.

D. Escuela de Ingeniería Militar.

1. Curso de Producción Cartográfica (Instituto Geográfico Militar).

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Proporcionar al estudiante las herramientas y el conocimiento necesario para que pueda comprender y desempeñarse en todas las etapas del proceso de producción cartográfica.

Introducir al estudiante en la comprensión y práctica del proceso de producción cartográfica, en todas sus etapas.

Ensayar y generar cartografía de base temática de determinada zona del territorio, con la finalidad de obtener las habilidades básicas para la producción de cartografía en formato digital y analógico (salida impresa).

Aplicar en los ensayos de producción cartográfica, los estándares nacionales e internacionales, recomendados por la Infraestructura de datos espaciales de Uruguay, para la generación de información geoespacial.

Emplear herramientas automatizadas en el proceso de producción cartográfica, (hardware y software de base de datos geográfica, para digitalización, re-simbolización y salida impresa).



c. Destinatarios: alumnos cursantes de la carrera de Tecnólogo en Cartografía (Facultad de Ciencias y Facultad de Ingeniería de la Universidad de la República) y personal del Instituto Geográfico Militar. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 96 horas. Total de horas/Instructores militares: 168 horas.

Total de horas del curso: 96 horas. Total de horas/docente del curso: 168 horas.

e. Contenido:

- Geodesia (revisión de conceptos): Marcos de referencia. Sistemas de referencia. Redes geodésicas. Sistemas satelitales de posicionamiento global. Aplicaciones cartográficas: 6 horas militares.
- Cartografía (revisión de conceptos): Modelo cartográfico. Datos. Representación gráfica. Sistemas de proyecciones y coordenadas cartográficas. Planes cartográficos nacionales. Cartografía analógica y digital: 6 horas militares.
- Topografía (revisión de conceptos): Superficie topográfica. Sistemas de planos acotados y curvas de nivel. Puntos de control. Geomorfología. El relieve. Formas simples y complejas. Levantamientos directos: 3 horas militares.
- Fotogrametría y Teledetección (revisión de conceptos): Principios básicos de fotogrametría y teledetección: 3 horas militares.
- Normas y Estándares: Normas y estándares, nacionales e internacionales: 3 horas militares.
- Metadatos Geográficos: Concepto de metadatos, aplicación y estándares: 3 horas militares.
- Proceso Cartográfico: Conceptos de diseños y representación cartográfica. Formato y estructura. Simbolización. Fundamentos del color. Tipografía y rotulación. Toponimia. Cartografía digital y analógica. Almacenamiento, visualización y distribución de cartografía. Base de datos geográficos.

Sistema de información geográfica. Servidores de mapas. Infraestructura de datos espaciales. Datos estadísticos. Compilación de campo. Digitalización vectorial y ráster. Generalización cartográfica. Topología. Edición cartográfica. Actualización de datos geográficos. Proyecto cartográfico. Calidad en la producción cartográfica y sus componentes básicos. Normas y estándares nacionales e internacionales. Salida analógica. Salida digital. Metadatos Geográficos. Concepto de metadatos, aplicación y estándares: 63 horas militares.

- Por ser clase práctica requiere de 2 docentes. Total de horas de la materia: 126 horas militares.
 - Taller en instalaciones de producción cartográfica: 3 horas militares.
 - Por ser clase práctica requiere de 2 docentes. Total de horas de la materia: 6 horas militares.
 - Ensayo y compilación de campo: 6 horas militares.
 - Por ser clase práctica requiere de 2 docentes. Total de horas de la materia: 12 horas de militares.
- f. Duración: 4 meses, dictado 2 veces por semana, Inicio: 6 de agosto al 5 de diciembre de 2024.
- g. Modalidad: Semi presencial.

E. Escuela de Idiomas del Ejército.

1. Proficiency.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas, formas comunicativas, contenidos gramaticales, léxicos a fin de preparar y alcanzar el nivel C2, acorde al Marco Común Europeo de Referencia, para el dominio del idioma.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas,



Ministerio
de Defensa
Nacional

Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos.

Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas: lectura, escritura, producción oral y comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

2. First.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas, formas comunicativas, contenidos gramaticales, léxicos a fin de preparar y alcanzar el nivel B2, acorde al Marco Común Europeo de Referencia, para el dominio del idioma.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas: lectura, escritura, producción oral y

comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

3. Advanced A

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 130 horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

4. Advanced B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las

formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.



Ministerio
de Defensa
Nacional

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 130 horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024 (dos mil veinticuatro).

g. Modalidad: Presencial.

5. Upper Intermediate A.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 130 horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

6. Upper Intermediate B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 130 (ciento treinta) horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

7. Intermediate A.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.



c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 130 horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

8. Intermediate B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 130 horas. Total de horas/Profesores civiles: 130 horas.

Total de horas del curso: 130 horas. Total de horas/docente del curso: 130 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y

comprensión auditiva: 130 horas civiles.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

9. Pre Intermediate A.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos.

Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

10. Pre Intermediate B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.



Ministerio
de Defensa
Nacional

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos.
Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. *Total de horas/docente del curso:* 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024..

g. Modalidad: Presencial.

11. Elementary A.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos.
Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. *Total de horas/docente del curso:* 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y

comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

12. Elementary B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

13. Starter A.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.



c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 18 de marzo, finalización: 12 de julio de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

14. Starter B.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de las destrezas lingüísticas de las formas comunicativas, gramaticales, léxicos que permitan el desarrollo progresivo del idioma inglés, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Profesores civiles: 260 horas. Total de horas/Profesores civiles: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y

comprensión auditiva: 260 (doscientas sesenta) horas civiles.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Dividido en 2 grupos. Inicio: 15 de julio, finalización: 15 de diciembre de 2024 (dos mil veinticuatro).

g. Modalidad: Presencial.

15. Curso Instituto Militar de Estudios Superiores /Instituto Militar de las Armas y Especialidades.

a. Carácter: Obligatorio.

b. Finalidad y objetivos: Adquirir en el transcurso del año el nivel exigido acorde a

la Directiva Particular de Instrucción 17-9 para el ingreso a los Cursos reglamentarios de Capacitación y Perfeccionamiento de Jefes y Capacitación y Perfeccionamiento de Oficiales.

c. Destinatarios: Señores Oficiales que deben realizar cursos obligatorios en el Instituto Militar de Estudios Superiores y en el Instituto Militar de las Armas y Especialidades. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 260 horas. Total de horas/Instructores militares: 520 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 520 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas militares. Debido a la cantidad de alumnos es dictado por 2 docentes. Por tal motivo la carga horaria real total del curso es de 520 horas militares.

f. Duración del curso: 9 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 18 de noviembre de 2024.



g. Modalidad: A distancia.

16. Taller de Conversación.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Mejorar el ámbito libre de expresión oral y fluidez en la comunicación en la lengua inglesa.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior, y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 30 horas. Total de horas/Instructores militares: 30 horas.

Total de horas del curso: 30 horas. Total de horas/docente del curso: 30 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las habilidades básicas de producción oral y comprensión auditiva: 30 horas militares.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 3 horas semanales. Inicio: 8 de abril, finalización: 30 de agosto de 2024.

g. Modalidad: Presencial.

17. Curso Preparatorio ingreso Instituto Militar de Estudios Superiores /Instituto Militar de las Armas y Especialidades.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Mejorar gradualmente el conocimiento del idioma.

c. Destinatarios: Señores Oficiales que rendirán prueba de ingreso para realizar los cursos reglamentarios de Capacitación y Perfeccionamiento de Jefes y de Oficiales, con el fin de alcanzar el nivel exigido en la Directiva Particular de Instrucción 17-9. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 18 horas. Total de horas/Instructores militares: 18 horas.

Total de horas del curso: 18 horas. Total de horas/docente del curso: 18 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 18 horas militares.

f. Duración del curso: 1 mes y medio. Carga horaria de 3 horas semanales.

Inicio: 15 de enero, finalización: 12 de febrero de 2024.

g. Modalidad: A distancia.

18. Curso para Misiones Operativas de Paz y Cursos en el Extranjero.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Preparar al Personal Militar para el cumplimiento de su función enfatizando el vocabulario, comunicación y nomenclatura técnica empleada en el desarrollo de sus futuras actividades.

c. Destinatarios: Señores Oficiales designados para ocupar diferentes cargos en Misiones Operativas de Paz y para realizar Cursos u otras actividades en el exterior. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 72 horas. Total de horas/Instructores militares: 72 horas.

Total de horas del curso: 72 horas. Total de horas/docente del curso: 72 horas.

e. Contenido:

Desarrollo de nomenclatura técnica, vocabulario y uso del léxico gramatical para el desempeño de su función: 72 horas militares.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 3 horas semanales. Inicio: 1 de abril, finalización: 16 de agosto de 2024.

g. Modalidad: A distancia.

19. Curso preparatorio para Ascenso.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Preparar a los Oficiales Subalternos en condiciones de ascenso para rendir la prueba de idioma inglés exigida acorde a la Directiva



Particular de Instrucción 17-9.

c. Destinatarios: Señores Oficiales Subalternos en condiciones de ascenso.
Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 80 horas. Total de horas/Instructores militares: 80 horas.

Total de horas del curso: 80 horas. Total de horas/docente del curso: 80 horas.

e. Contenido:

Desarrollo de vocabulario y uso léxico gramatical para el nivel exigido acorde a la Directiva Particular de Instrucción 17-9: 80 horas militares.

f. Duración del curso: 5 meses. Carga horaria de 3 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 9 de agosto de 2024.

g. Modalidad: A distancia.

20. Cursillo básico de inglés.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar al personal militar de un conjunto de formas comunicativas, léxicos sintácticos y terminología técnica de carácter militar.

c. Destinatarios: Señores Oficiales designados para ocupar diferentes cargos en Misiones Operativas de Paz y para realizar Cursos u otras actividades en el exterior. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 30 horas. Total de horas/Instructores militares: 30 horas.

Total de horas del curso: 30 horas. Total de horas/docente del curso: 30 horas.

e. Contenido:

Desarrollo de vocabulario, terminología técnica de carácter militar y uso léxico gramatical: 30 horas militares.

f. Duración del curso: 1 mes. Carga horaria de 3 horas semanales. Inicio: 10 de octubre, finalización: 18 de noviembre de 2024.

g. Modalidad: A distancia.

21. Curso para intérpretes y traductores.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Capacitar al personal militar de un conjunto de formas comunicativas, léxicos sintácticos y terminología técnica de carácter militar para el desempeño de su función.

c. Destinatarios: Personal militar designados como traductores o intérpretes. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 28 horas. Total de horas/Instructores militares: 28 horas.

Total de horas del curso: 28 horas. Total de horas/docente del curso: 28 horas.

e. Contenido:

Desarrollo de vocabulario, terminología técnica de carácter militar y uso léxico gramatical y técnicas de traducción e interpretación: 28 horas militares.

f. Duración del curso: 2 meses. Carga horaria de 3 horas semanales. Inicio: 5 de agosto, finalización: 30 de setiembre de 2024.

g. Modalidad: A distancia.

22. Portugués Fundamental.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de un conjunto de formas comunicativas y contenidos gramaticales, léxicos y aspectos socioculturales que permitan el desarrollo progresivo del Idioma Portugués, visando la expresión oral

c. y escrita.

d. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior, y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

e. Carga horaria:

Instructores militares: 260 horas. Total de horas/Instructores militares: 260 horas.



Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

a. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas militares.

b. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 15 de diciembre de 2024.

c. Modalidad: Presencial.

1. Portugués Intermedio.

a. Carácter: Voluntario.

b. Finalidad y objetivos: Dotar a los alumnos de un conjunto de formas comunicativas y contenidos gramaticales, léxicos y aspectos socioculturales que permitan el desarrollo progresivo del Idioma Portugués, visando la expresión oral y escrita.

c. Destinatarios: Personal Superior y Subalterno de las Fuerzas Armadas, Ministerio Defensa Nacional, Ministerio del Interior, y sus familiares directos. Plazas mínimas: 10 alumnos.

d. Carga horaria:

Instructores militares: 260 horas. Total de horas/Instructores militares: 260 horas.

Total de horas del curso: 260 horas. Total de horas/docente del curso: 260 horas.

e. Contenido:

El curso contiene clases teóricas y prácticas con el fin de incrementar el desarrollo de las cuatro habilidades básicas lectura, escritura, producción oral, y comprensión auditiva: 260 horas militares.

f. Duración del curso: 10 meses. Carga horaria de 6 horas semanales. Inicio: 18 de marzo, finalización: 15 de diciembre de 2024.

g. Modalidad: Presencial.