

Contrato de Inversión entre UPM y el gobierno de Uruguay

**Para establecer un marco
operativo competitivo
para una posible nueva planta
de celulosa**

Marco estable y predecible para operaciones de largo plazo

UPM y el gobierno de Uruguay han firmado un **Contrato de Inversión** que establece los requisitos locales para una potencial inversión en una planta de celulosa en el centro del país



Proceso del Acuerdo de inversión

JULIO 2016

UPM y el gobierno de Uruguay iniciaron las conversaciones



Grupos técnicos en ocho áreas clave



MAYO 2017

Acuerdo en los temas clave



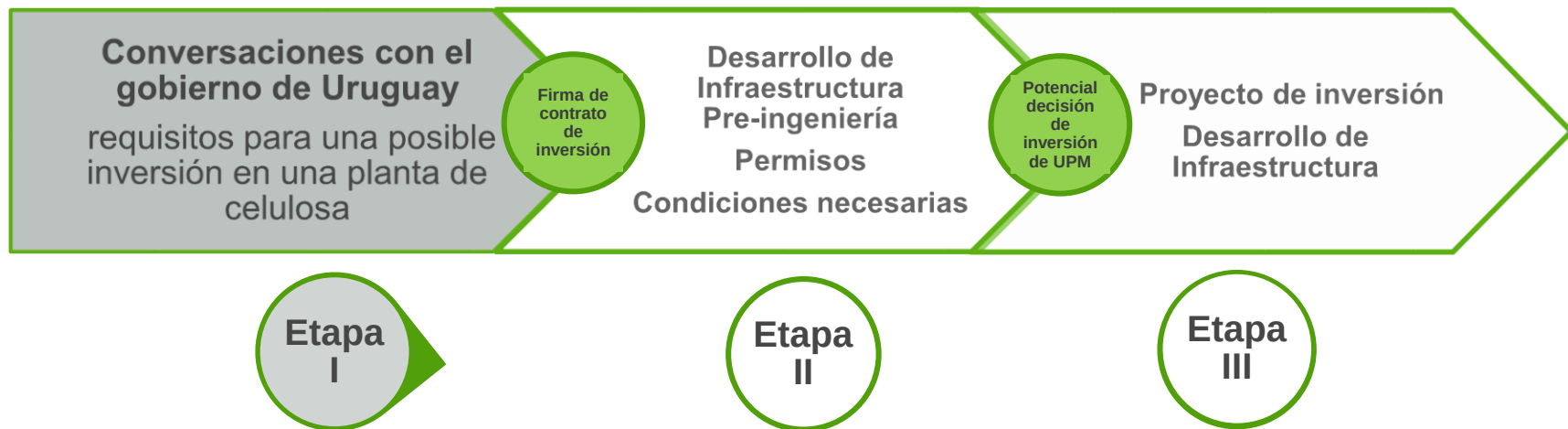
Preparación de textos y términos del acuerdo



NOVIEMBRE 2017

Firma de Contrato de Inversión

Estableciendo un marco operativo competitivo en Uruguay



Estamos ingresando a la segunda etapa de preparación

Estableciendo un marco operativo competitivo en Uruguay

Operaciones actuales

Base forestal en el litoral



Planta de celulosa de Fray Bentos



~100 km por río en barcazas para logística de la celulosa



Puerto marítimo en Nueva Palmira que permite carga parcial



Buques transoceánicos a los mercados de celulosa

Oportunidad de crecimiento en Uruguay

Base forestal sobre la cuenca del Río Negro



Nueva planta de celulosa



Transporte ferroviario con altos estándares técnicos



Puerto de aguas profundas en Montevideo cargando a máxima capacidad



Buques transoceánicos a los mercados de celulosa

Marco estable y predecible para operaciones de largo plazo

El objetivo fue alcanzar un entendimiento mutuo para establecer un marco operativo competitivo para una posible nueva planta de celulosa en Uruguay.

Este marco será apoyado por diferentes acciones en áreas como:

- infraestructura
- planificación regional
- medioambiente
- régimen de zona franca
- forestación y ordenamiento territorial
- condiciones laborales y energéticas



El contrato define los roles, compromisos y plazos de ambas partes así como aspectos relevantes a ser acordados antes de la decisión final de inversión.

Desarrollo de infraestructura como factor fundamental



Rutas

- Mejoramiento y mantenimiento para asegurar la operativa ante cualquier condición meteorológica
- Transporte de madera eficiente a través de vehículos de alta capacidad



Ferrovial

- Moderno y eficiente
- Altos estándares técnicos
- Acceso a operadores públicos y privados



Puerto

- Puerto de aguas profundas en Montevideo cargando a capacidad máxima
- Conexión ferroviaria al puerto
- Buques transoceánicos a los mercados de celulosa

Desarrollo de infraestructura como factor fundamental



Una infraestructura robusta es esencial para el desarrollo industrial

Como se ha señalado, el gobierno desarrollará **la infraestructura ferroviaria y vial** en el interior profundo con una inversión de **USD 1.000 millones**

Los productos de UPM proporcionarían el **volumen crítico** para el ferrocarril

Como usuario, UPM pagaría tarifas por el uso de las vías

Potencial planta de celulosa con tecnología de vanguardia

El costo preliminar de inversión en el sitio para la construcción de la planta de celulosa es de aprox. **2.000 millones** de euros.

La planta de celulosa de última generación con probado desempeño ambiental y mejores tecnologías disponibles (BAT) tendría una capacidad de producción anual de aprox. **2 millones** de toneladas de celulosa de eucalyptus de mercado.

La planta estaría ubicada en el Departamento de Durazno, a unos 4-5 km aguas abajo de la ciudad de Paso de los Toros y pueblo Centenario.

Esta locación está sujeta a las aprobaciones regulatorias de los diversos organismos involucrados y de las evaluaciones de impacto socioeconómico y ambiental.



Potencial planta de celulosa con tecnología de vanguardia

Además de la inversión en el sitio, un proyecto de estas características requiere de **inversiones fuera del predio de la planta**, en



Plantaciones forestales, silvicultura y viveros

Maquinaria de cosecha y material de transporte



Caminería interna para operaciones forestales

Red de contratistas de transporte de madera



Desarrollo de capacidades humanas

Material rodante ferroviario



Infraestructura eléctrica

Infraestructura para exportación

Impactos positivos de una nueva planta de celulosa en Uruguay

+ **8,000** puestos de trabajo adicionales en la cadena de valor

Exportaciones por **USD 1.100 millones** representando un incremento de + **12%** para el país

Aumento permanente de aprox. + **2%** del PBI

+ **USD 120 millones** generados en impuestos y
+ **USD 200 millones** anuales en remuneraciones en la cadena de valor

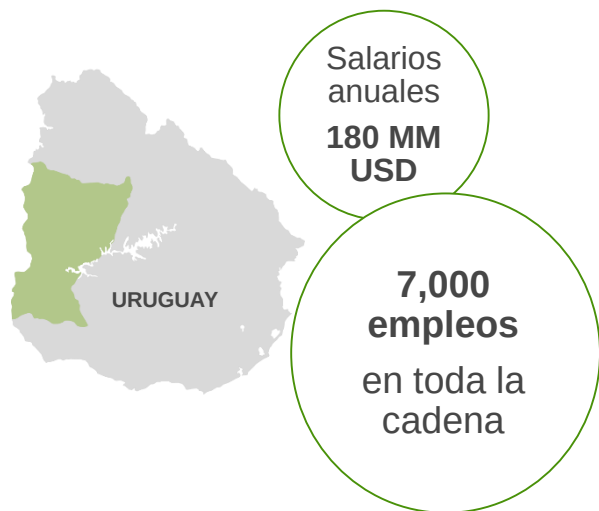
+ **600** pequeñas y medianas empresas adicionales



Fuente: CPA Ferrere, Mayo 2016:
Impacto económico de las operaciones de UPM en Uruguay

Impacto permanente sobre el empleo en Uruguay

Operaciones actuales



Operaciones actuales y la oportunidad de crecimiento



Fuente: *Impacto económico de las operaciones de UPM en Uruguay* (CPA Ferrere, Mayo 2016)

Impactos potenciales para la región centro-noreste

Desarrollo humano a través de **empleos permanentes**

Nuevas oportunidades y capacidades para trabajadores locales en **comunidades rurales**

Mejora de la conectividad y seguridad en las rutas a través de la modernización de la infraestructura

Agronegocios más cerca del puerto de Montevideo

Herramientas concretas para mejorar la **conciencia ambiental** y activar las **mejores prácticas** en la cuenca del Río Negro



¿Por qué considerar reinvertir en Uruguay?



Fuerte estabilidad
política y social

Tradición
democrática, basada
en transparentes
políticas
gubernamentales



Disponibilidad, crecimiento y
calidad de la madera uruguaya

Marco legal para la promoción
forestal

Clara estructura de **propiedad de la**
tierra

Protección del bosque nativo



Adecuados niveles de
educación

Promoción del régimen de zona
franca para asegurar
competitividad en mercados
internacionales

Desempeño sólido y probado
tras más de 25 años de
presencia en el país

La demanda global de celulosa continúa creciendo en forma sostenida



Las mega tendencias mundiales conllevan un **fuerte crecimiento** de la demanda de celulosa de mercado. Los clientes de UPM valoran la calidad estable de la celulosa uruguaya

Uruguay podría ser una alternativa competitiva para UPM para atender las **oportunidades del mercado de celulosa en la década del 2020**

El posible crecimiento de capacidad en Uruguay estaría en línea con la estrategia de **múltiples tipos de fibras** de UPM para servir a los clientes que operan en los crecientes segmentos de **higiene, embalaje y papeles especiales**.

Uruguay como alternativa competitiva

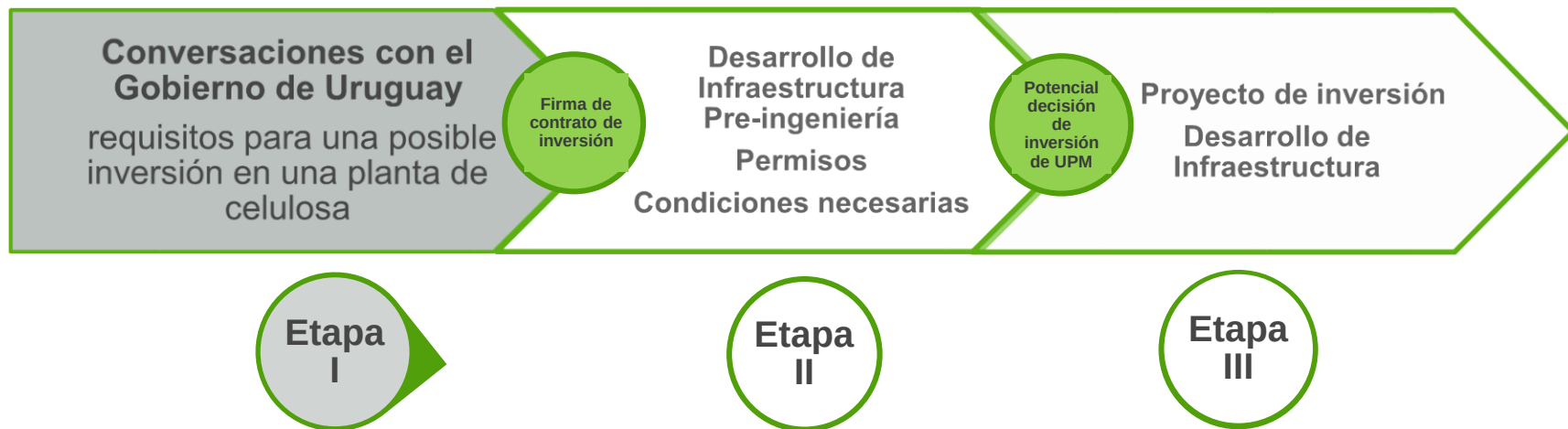


El Gobierno de Uruguay demuestra su **seria determinación** con este acuerdo y el cronograma acordado

El acuerdo sienta **las bases para la planificación de UPM** de una planta de celulosa de última generación

Lograr un **avance considerable en la implementación de las obras de infraestructura** es crítico para la decisión final de inversión

Ingresando a la segunda etapa de preparación



Se prevé que la segunda etapa de preparación dure entre 1.5 – 2 años

Algunos aspectos complementarios deben ser acordados antes de la posible decisión final de inversión



UPM

The Biofore
Company